

**Notulen van de jaarlijkse Algemene Vergadering van de te Amsterdam gevestigde naamloze vennootschap ARCADIS N.V. (de 'Vennootschap' of 'Arcadis'), gehouden op 12 mei 2023 om 14.00 uur te Amsterdam.**

**1. Opening en mededelingen (ter bespreking)**

De voorzitter, de heer M.P. Lap, opent de jaarlijkse Algemene Vergadering en heet allen van harte welkom.

De voorzitter deelt mee dat iedere aandeelhouder die zich tijdig heeft geregistreerd en vandaag tijdig in de zaal aanwezig is, vanaf de aanvang van de vergadering zijn of haar stem op alle stempunten kan uitbrengen. Laatkomers kunnen de vergadering wel volgen, maar niet meer deelnemen aan de stemming. Op een later moment tijdens deze vergadering zal de voorzitter de stemprocedure nader toelichten.

Arcadis N.V. is een Nederlandse Naamloze Vennootschap. De vergadering wordt gehouden in de Nederlandse taal. Af en toe zal Engels worden gesproken, en het staat eenieder vrij om vragen in de Engelse taal te stellen. De voorzitter deelt mee dat de vergadering simultaan wordt vertaald naar het Engels danwel Nederlands. Koptelefoons zijn beschikbaar bij de ingang van de vergaderzaal.

De voorzitter wijst de nooduitgangen aan voor het geval een evacuatie dient plaats te vinden. Onder agendapunt 3, Verslag van de Raad van Bestuur, zal nadere aandacht worden besteed aan de *Health & Safety performance* in 2022.

Voorts meldt de voorzitter dat het maken van geluids- of video-opnamen tijdens deze vergadering niet is toegestaan. Ten behoeve van het uitwerken van de notulen worden vandaag video- en geluidsopnamen gemaakt waarbij, met uitzondering van de personen achter de bestuurstafel en het kathedr, de aanwezigen in de zaal niet herkenbaar in beeld zullen worden gebracht.

De voorzitter introduceert achtereenvolgens de leden van de Raad van Commissarissen. Dit zijn mevrouw Carla Mahieu (voorzitter Remuneration Committee), mevrouw Deanna Goodwin (voorzitter Audit and Risk Committee), de heer Michael Putnam, (vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen en voorzitter van de Sustainability Committee), de heer Wee Gee Ang en de heer Niek Hoek. De voorzitter van deze vergadering is Michiel Lap. Hij is naast voorzitter van de Raad van Commissarissen tevens voorzitter van de Selection Committee.

Vervolgens stelt de voorzitter de leden van de Raad van Bestuur voor, te weten de heer Peter Oosterveer (CEO) en mevrouw Virginie Duperat (CFO).

De voorzitter deelt mee dat de aankondiging voor deze vergadering en de agenda op 24 maart 2023 zijn geplaatst op de website van de Vennootschap. De houders van aandelen op naam hebben de uitnodiging en agenda tevens per e-mail ontvangen op de bij de Vennootschap bekende e-mailadressen. De volledige agenda met toelichting, inclusief de gegevens als bedoeld in artikel 2:142 lid 3 BW, is ter inzage gelegd bij het kantoor van de Vennootschap en bij ABN AMRO. Tevens werden de agenda in het Nederlands en in het Engels en het jaarverslag met daarin de jaarrekening 2022 en het voorstel tot winstbestemming, in het Engels beschikbaar gesteld op de website van de Vennootschap. De agenda is tevens beschikbaar gesteld op de e-voting platform van ABN AMRO.

De voorzitter constateert dat de vergadering op rechtsgeldige wijze en tijdig is bijeengeroepen en dat de vergaderstukken rechtsgeldig zijn gedeponerd en verkrijgbaar zijn gesteld.

De voorzitter meldt dat Arcadis, naast de Nederlandse regelgeving en de voorschriften van Euronext Amsterdam N.V., ook rekening houdt met houders van in de Verenigde Staten verhandelbare aandelen, onder meer door toezending van een *proxy voting card*. Via dit proxy systeem worden deze aandeelhouders in de gelegenheid gesteld om schriftelijk hun stem uit te brengen. Tot en met heden zijn stemmen ontvangen van Amerikaanse aandeelhouders, die tezamen 24.387 aandelen vertegenwoordigen.

De voorzitter introduceert de heer Ronald Rosenboom die namens Intertrust Financial Services B.V. aanwezig is. Intertrust heeft te gelden als de onafhankelijke derde via wie aandeelhouders hun stem in de vergadering kunnen uitbrengen.

De voorzitter wijst mevrouw Marja van Ravenstein, Global Company Secretary van de Vennootschap, aan als secretaris van de Algemene Vergadering. De notulen zullen worden opgesteld door Angeli Spierenburg van Redwoods executive support. Na de vaststelling zullen de notulen op de website van de Vennootschap worden geplaatst.

Tevens is in de zaal aanwezig de heer Jean Schoonbrood, notaris en juridisch adviseur van de Vennootschap.

De voorzitter deelt mee dat de Vennootschap wettelijk verplicht is het aantal stemmen en aandelen per de datum van oproeping (24 maart 2023) en per de registratiedatum (14 april 2023) vast te stellen. Deze informatie is op de website van de Vennootschap geplaatst. Ook moet worden vastgesteld hoeveel aandelen en stemmen in de vergadering zijn vertegenwoordigd. De voorzitter zal de aantallen van de vandaag aanwezige en vertegenwoordigde aandelen mededelen zodra het definitieve overzicht beschikbaar is.

De voorzitter deelt mee dat stemmen elektronisch gebeurt en dat stemmen gedurende de gehele vergadering op alle stempunten kunnen worden uitgebracht. Aan het einde van de vergadering zullen alle stemresultaten op het scherm worden getoond. Het definitieve resultaat van de stemmingen kan na de vergadering worden ingezien en zal op de website van de Vennootschap worden geplaatst.

De voorzitter verzoekt de aanwezigen per agendapunt maximaal twee vragen te stellen, opdat ook anderen voldoende gelegenheid hebben om vragen te stellen en vraag en antwoord goed tot hun recht komen. Dit verzoek geldt niet voor agendapunt 4.b, vaststelling van de jaarrekening 2022.

Tenslotte meldt de voorzitter dat dit voor de CEO van Arcadis, Peter Oosterveer, de laatste Algemene Vergadering is. Na deze vergadering neemt hij afscheid van Arcadis. Tevens zal afscheid worden genomen van twee commissarissen, te weten de heren Niek Hoek en Wee Gee Ang. De voorzitter komt later in deze vergadering terug op het vertrek van deze drie heren.

De voorzitter geeft aan dat er geen verdere mededelingen zijn. De agenda zal ter vergadering gevolgd worden. De voorzitter zal in de bespreking en voorlegging van de agendapunten niet steeds de volledige tekst van de agenda en toelichting op de agenda herhalen maar die zijn uiteraard wel van toepassing.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 2.

## **2. Verslag van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2022** (ter bespreking)

Het volledige verslag van de Raad van Commissarissen, inclusief de verslagen van de Audit and Risk Committee, de Selection Committee, de Remuneration Committee en de Sustainability Committee, is opgenomen in het jaarverslag op pagina 146 en verder. In overleg met de Raad van Bestuur zijn voor 2022 de volgende aandachtsgebieden van de Raad van Commissarissen vastgesteld, waarvan de voortgang tijdens iedere vergadering van de Raad van Commissarissen is besproken:

- a. het reduceren van het personeelsverloop;
- b. de implementatie van de strategie, gebaseerd op *Global Business Areas*, en het realiseren van de doelstellingen voor 2022;
- c. het behouden van het vertrouwen van investeerders;
- d. verdere verbetering van de prestaties van CallisonRTKL, mede ten behoeve van de integratie van de architectuuractiviteiten in de *Global Business Area Places*;
- e. het duurzaamheidsbeleid van Arcadis, inclusief de implementatie van een gedetailleerd *Net Zero* stappenplan;
- f. de implementatie van de M&A-strategie; en
- g. successieplanning.

De aandeelhouders hebben over deze aandachtsgebieden kunnen lezen in het Verslag van de Raad van Commissarissen in het jaarverslag 2022. De voorzitter stelt dat de Raad van Commissarissen zeer tevreden is met de geboekte voortgang en met de financiële resultaten van Arcadis in 2022.

Er is tijdens de vergaderingen van de Raad van Commissarissen ook dit jaar, naast de aandacht voor de genoemde aandachtspunten, uiteraard ook ruim aandacht besteed aan onder andere belangrijke projecten, de beloning van bestuurders, claims, Health & Safety en de financiële resultaten van de Vennootschap wereldwijd.

Arcadis voldoet aan de Nederlandse Corporate Governance Code die in 2003 werd geïntroduceerd en in 2016 werd herzien en die op het financieel jaar 2022 van toepassing was. In een apart hoofdstuk van het jaarverslag wordt de Corporate Governance structuur van Arcadis uiteengezet. Arcadis wijkt nog steeds op slechts één punt af van de 2016 Code, hetgeen in lijn met het 'pas toe of leg uit' principe gemotiveerd staat omschreven in het jaarverslag op pagina 125.

De voorzitter deelt mee dat in december 2022 de Nederlandse Corporate Governance Code opnieuw is herzien. Beursvennootschappen hebben tot 31 december 2023 om de wijzigingen te implementeren en Arcadis is momenteel bezig met het verwerken van deze wijzigingen. Tijdens de Algemene Vergadering van 2024 zal toepassing van de nieuwe Corporate Governance Code op de agenda staan.

De voorzitter constateert dat de Algemene Vergadering kennis heeft genomen van het verrichtingen van de Raad van Commissarissen en nodigt de aanwezigen uit tot het stellen van vragen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Keyner die spreekt namens de Vereniging van Effectenbezitters (VEB). De heer Keyner vraagt of het moment van vertrek van de heer Oosterveer niet zeer ongunstig is voor Arcadis gezien de recente overnames. Aansluitend vraagt de heer Keyner of de aankondiging van dit vertrek voor de Raad van Commissarissen onverwacht kwam. Voorts vraagt de heer Keyner waarom

het behouden van het vertrouwen van investeerders in de prioriteitenlijst van de Raad van Commissarissen is opgenomen, aangezien dit zijns inziens met name een taak voor de bestuurders is.

De voorzitter antwoordt dat de aankondiging van het pensioen van de heer Oosterveer voor de Raad van Commissarissen onverwacht was. De Raad van Commissarissen betreurt het vertrek van de CEO, maar heeft zeker ook begrip voor zijn besluit. De Vennootschap bevindt zich in een financieel en strategisch stabiele positie, en er is een uitstekende kandidaat-opvolger voorhanden.

Aangaande de tweede vraag licht de voorzitter toe dat het behouden van vertrouwen van investeerders al langere tijd voorkomt op de prioriteitenlijst van de Raad van Commissarissen. Belangrijke aanleiding om meer aandacht aan te besteden aan dit onderwerp waren onder meer de gang van zaken in Brazilië en bij CallisonRTKL. De voorzitter bevestigt dat behoud van aandeelhoudersvertrouwen inderdaad een belangrijke taak van de Raad van Bestuur is maar legt uit dat hierin ook een rol is weggelegd voor de toezichthoudende Raad van Commissarissen. Waar nodig zal zij het Bestuur op dit punt aanspreken.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Van Beek, die spreekt namens Robeco. De heer Van Beek dankt de heer Oosterveer voor zijn inzet als CEO en de constructieve dialoog die onder zijn leiding met Robeco is gevoerd. Daarnaast geeft de heer Van Beek aan blij te zijn met de voorgestelde benoeming van de heer Brookes.

De heer Van Beek vraagt of de Raad van Commissarissen met deze beoogde aanstelling accentverschillen met betrekking tot leiderschapsstijl en/of prioriteiten voor de onderneming verwacht.

De voorzitter antwoordt dat het nog wat vroeg is om conclusies te trekken maar stelt dat iedere CEO een eigen stempel op een bedrijf drukt. De komende periode wordt door de heer Brookes gebruikt om met zijn team de nieuwe strategie te formuleren die naar alle waarschijnlijkheid aan het einde van dit jaar zal worden gepresenteerd.

De heer Spanjer, particulier aandeelhouder, verwijst naar pagina 6 van het jaarverslag en vraagt, met betrekking tot de ingevoerde *Global Business Areas* ("GBAs"), of de voorgestelde doelen in de regio's zijn bereikt. Hierbij noemt de heer Spanjer onder andere nieuwe projecten en het werven van gemotiveerd personeel.

Zijn tweede vraag betreft de IT-infrastructuur die voor het grootste deel is overgezet naar de *cloud*. De heer Spanjer vraagt of Arcadis hierdoor wellicht extra kwetsbaar is als het gaat om cybercrime.

Hoewel deze punten aan bod komen bij agendapunt 3, geeft de voorzitter het woord aan de heer Oosterveer om alvast antwoord te geven op de gestelde vragen.

De heer Oosterveer licht toe dat dat GBA's sinds januari 2022 operationeel zijn. De belangrijkste drijfveer voor herinrichting van de structuur is dat klanten hebben aangegeven meer profijt te willen trekken uit de wereldwijde expertise en ervaring van Arcadis. Kijkend naar de resultaten over 2022 is het Bestuur tevreden over de uitwerking van deze structuurwijziging.

Met betrekking tot medewerkers heeft Arcadis, net als zoveel andere bedrijven, te maken gehad met golfbewegingen. Tijdens de pandemie was het verloop gering, om in de twee daarop volgende jaren aanzienlijk toe te nemen. Eind 2021 is een speciale *taskforce* opgericht om het verloop aan te pakken, hetgeen inmiddels heeft geresulteerd in een merkbare vermindering van het personeelsverloop. Een

ander positief element is dat de medewerkersbetrokkenheid, die ieder kwartaal wordt gemeten, in 2022 en het eerste kwartaal van 2023 hoger scoort dan voorheen.

Aangaande de vraag over cybersecurity antwoordt de heer Oosterveer dat beveiliging van de Arcadis IT-structuren tegen wereldwijde cybercrime een constant punt van aandacht is.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 3.

### **3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022 (ter bespreking)**

De voorzitter geeft het woord aan de heer Oosterveer, CEO van Arcadis, om een nadere toelichting te geven op het verslag van de Raad van Bestuur (pagina's 19 tot en met 144).

De heer Oosterveer begint zijn presentatie met de *Health & Safety* performance van Arcadis. Hij vervolgt met een toelichting op de financiële resultaten over het boekjaar 2022. Vervolgens geeft de heer Oosterveer een korte toelichting op de resultaten van het eerste kwartaal van 2023.

De heer Oosterveer sluit zijn presentatie af met een korte terugblik op de ontwikkelingen binnen Arcadis gedurende zijn zesjarige termijn als CEO, waarbij hij alle stakeholders, in het bijzonder de Arcadis collega's en aandeelhouders, dankt voor de samenwerking en interacties.

Na afloop van de presentatie deelt de voorzitter mee dat de Algemene Vergadering kennis heeft genomen van het verslag van de Raad van Bestuur en stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Snoeker, particulier aandeelhouder, die zowel de ontwikkelingen die hebben geleid tot het huidige Arcadis als de uitstekende financiële resultaten benoemt. Hij feliciteert de bestuurders met dit resultaat.

De heer Snoeker vindt het huidige jaarverslag complex en lastig leesbaar, mede als gevolg van de steeds toenemende rapportage-eisen. Hij adviseert om voor een gesplitste opzet te kiezen, het gebruikte jargon en de afkortingen te verduidelijken en om weer over te gaan tot gedrukte exemplaren.

De voorzitter dankt de heer Snoeker voor zijn suggesties. De voorzitter stelt dat Arcadis het jaarverslag, in het kader van duurzaamheid, niet meer in gedrukte vorm aanbiedt.

De heer Van Beek (Robeco) vraagt, verwijzend naar de recente acquisities, of er tijdens de integratieperiode onverwachte negatieve of positieve uitkomsten zijn geconstateerd.

De heer Oosterveer antwoordt dat er geen verrassingen, zowel negatief als positief, zijn geconstateerd. Hij licht toe dat er wel veel aandacht is besteed aan het managen van het 'menselijke component'. Een overname waarbij circa 6.500 medewerkers betrokken zijn kan onrust teweegbrengen. De boodschap dat de overname en integratie zijn gestoeld op toekomstige groei heeft rust gecreëerd en de heer Oosterveer geeft aan dat tot op heden geen werknemers in cruciale functies zijn vertrokken. De heer Oosterveer is zeer tevreden met het feit dat de klantfocus is behouden en dat de synergie nu al resulteert in onder meer nieuwe projecten.

Voor de tweede vraag verwijst de heer Van Beek naar de steeds grotere rol die bedrijven zoals Arcadis spelen bij het ondersteunen van klanten in de transitie naar duurzame bedrijfsactiviteiten. Dientengevolge

zullen bedrijven volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (“CSRD”) moeten gaan rapporteren. De heer Van Beek vraagt hoe Arcadis in de nabije toekomst de potentieel negatieve milieu- en maatschappelijke effecten van haar eigen bedrijfsactiviteiten en die van klanten gaat meten en rapporteren.

De heer Oosterveer stelt dat de meetmethode van de genoemde impact nog in ontwikkeling is en lastig te definiëren is. Momenteel wordt naar de juiste meetmethode gezocht en over het jaar 2024 zal Arcadis rapporteren volgens de de rapportagemaatstaven van de CSRD.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Sueters, die spreekt namens de Vereniging Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling (VBDO).

De heer Sueters refereert aan de door Arcadis benoemde duurzaamheidsthema’s Biodiversiteit en Gezonde Bossen. De VBDO hoort graag wanneer Arcadis verwacht te rapporteren over de doelstellingen en de actuele *footprint* aangaande biodiversiteit. Dit zowel met betrekking tot de eigen bedrijfsactiviteiten als die van haar klanten.

Zijn tweede vraag heeft betrekking op de in de vorige Algemene Vergadering gedane mededeling dat Arcadis tijdens de Sustainability Day in 2021 heeft aangegeven niet langer te zullen werken met cliënten die de doelstellingen van Parijs niet ondersteunen. Hierbij stelde de heer Oosterveer dat hiervoor beleid en processen werden ontwikkeld. De heer Sueters vraagt of Arcadis de *client go/no go criteria* publiekelijk wil delen.

De heer Oosterveer antwoordt dat de focus is gericht op de impact die Arcadis zelf heeft op biodiversiteit; dit is voornamelijk gerelateerd aan de eigen gebouwen en locaties. Uiteindelijk zal worden toegewerkt naar een netto bijdrage aan verbetering van de biodiversiteit op de locaties waar Arcadis actief is. Over het jaar 2024 zal worden gerapporteerd volgens de eerder genoemde CSRD maatstaven.

Aangaande de tweede vraag bevestigt de heer Oosterveer dat Arcadis inderdaad keuzes ten aanzien van klanten moet maken. Inmiddels zijn procedures ontwikkeld, zowel op klantbasis als op projectbasis. De criteria op klantbasis omvatten onder meer een *credible net zero plan* of tenminste gerichte doelstellingen om dat op korte termijn te ontwikkelen.

De heer Keyner (VEB) krijgt het woord en stelt een vraag over betalingstermijnen en achterstallige betaling van klanten. De openstaande factuurbedragen zijn aanzienlijk en de betalingstermijn loopt in sommige gevallen op tot meer dan vier maanden. De heer Keyner vraagt of Arcadis een prijstoeslag hanteert bij klanten waarvan op voorhand bekend is of vermoed wordt dat zij te laat betalen. Voorts refereert de heer Keyner naar de post Voorzieningen van € 44 miljoen en vraagt of Arcadis verwacht dat dit bedrag inderdaad niet kan worden geïnd.

De heer Oosterveer bevestigt dat, ondanks dat er verbetering merkbaar is, er nog steeds klanten zijn die te laat betalen, met name in het Midden-Oosten. Mede om die reden heeft Arcadis een aantal jaren geleden besloten om zich geleidelijk terug te trekken uit die regio. Voorts is betalingsgedrag een belangrijk criterium bij (key) klantselectie om zo incassoprocedures en eventuele prijstoeslagen te voorkomen.

Mevrouw Duperat beantwoordt de vraag over de post Voorzieningen van € 44 miljoen. Dit bedrag is gerelateerd aan een aantal projecten waarvan niet zeker is of de bedragen kunnen worden geïnd. Het is

niet uitgesloten dat een deel van dit bedrag uiteindelijk wel wordt voldaan maar zolang er onzekerheid is worden de bedragen opgenomen in de Voorzieningen, zoals ook verplicht is onder IFRS regels.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor de vragen. Hij deelt aan de Algemene Vergadering mee dat van de 89.583.778 uitstaande aandelen per de registratiedatum 74.690.274 aandelen vertegenwoordigd zijn in de vergadering. Dat is 83,37% van het uitstaande kapitaal.

#### **4. Jaarrekening 2022 en dividend**

##### **4.a. Vaststelling van de jaarrekening 2022** (ter beslissing)

De jaarrekening 2022 wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering. Conform *best practice* bepalingen V.2.1. van de Nederlandse Corporate Governance Code is de externe accountant PricewaterhouseCoopers (PwC), vertegenwoordigd door de heer Joris van Meijel, in de zaal aanwezig. De heer Van Meijel kan na zijn presentatie via de voorzitter door de Algemene Vergadering worden bevraagd omtrent de verklaringen bij de jaarrekening en de controlewerkzaamheden.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Van Meijel.

PwC heeft twee verklaringen afgegeven, beide gedateerd op 16 februari 2023. De eerste verklaring heeft betrekking op de controle van de jaarrekening. De goedkeurende controleverklaring van PwC is in de jaarrekening opgenomen op pagina's 254 tot 264. De tweede verklaring heeft betrekking op de beoordeling van geselecteerde financiële en niet financiële indicatoren in het jaarverslag waarvan het *limited assurance report* is terug te vinden op pagina's 265 tot 268.

De heer Van Meijel licht de werkzaamheden aangaande de controle op de jaarrekening nader toe. PwC heeft de controlewerkzaamheden middels virtuele en fysieke bijeenkomsten uitgevoerd.

De materialiteit bepaalt de diepgang en reikwijdte van de controlewerkzaamheden. De materialiteit is gebaseerd op de netto omzet en is vastgesteld op € 15 miljoen. Daarnaast zijn er nog specifieke posten die PwC met een hoge mate van detail controleert. De wijze waarop de materialiteit is bepaald is consistent met het afgelopen jaar.

Arcadis is wereldwijd actief. Het PwC team heeft de grote dochtermaatschappijen *full scope* gecontroleerd. De kleinere dochtermaatschappijen zijn door cijferbeoordelingen gecontroleerd en er zijn statutaire audits uitgevoerd door lokale PwC teams. Ook beoordeelt PwC de toezichthoudende controles van het management. De uitgevoerde controles hebben geleid tot een dekking van 71% van de netto omzet, 79% van de totale assets en 73% van de winst voor belasting.

De heer Van Meijel geeft een korte toelichting op de *key audit matters* in 2022. De uitgebreide beschrijving is terug te vinden in de controleverklaring in het jaarverslag.

##### *1. De verantwoording van de overnames van IBI en DPS.*

De verantwoording van deze overnames in de jaarrekening is in overeenstemming met IFRS3. Omdat het bepalen van de reële waarde van activa en passiva een aantal significante en complexe inschattingen van het management bevat en, mede omdat de overnames relatief laat in 2022 zijn geëffectueerd, wijst de heer Van Meijel erop dat de toewijzing van de aankoopprijs, de zogenaamde *purchase price allocation*, voorlopig is. In overeenstemming met IFRS3 zal Arcadis deze toewijzing in 2023 volledig afronden.

PwC heeft eigen waarderingsspecialisten ingezet voor de controle van de verantwoording van deze transacties en de schattingen van het management en haar experts. Tevens zijn PwC Canada en EY Ierland geïnstrueerd om specifieke jaarrekeningposten van de openings- en eindbalans te controleren.

2. *De invloed van de verandering van operationeel model naar Global Business Areas op segment rapportage, goodwill her-allocatie en waardering van goodwill.*

Arcadis heeft per 1 Januari 2022 haar operationele model veranderd naar een structuur met drie *Global Business Areas* en na de acquisitie van IBI heeft Arcadis *Intelligence* als vierde *Global Business Area* gevormd. Als gevolg van deze wijzigingen heeft Arcadis de te rapporteren segmenten, het niveau waarop goodwill wordt gemonitord en de allocatie van goodwill opnieuw bepaald.

Het management heeft op basis van haar jaarlijkse *impairment test* geconcludeerd dat in 2022 geen sprake is van een bijzondere waardevermindering van de goodwill. De test is complex en bevat (subjectieve) inschattingen van het management met betrekking tot ontwikkelingen van met name omzet en resultaten in de toekomst.

PwC heeft met behulp van waarderingsspecialisten de her-allocatie van de goodwill en de uitgangspunten van de impairment test gecontroleerd.

3. *De omzetverantwoording en de waardering van onderhanden projecten.*

Beiden zijn materieel voor Arcadis en vereisen in veel gevallen inschatting van het management. In dat kader heeft PwC ook specifiek de waardering van een aantal projecten in het Midden Oosten gecontroleerd.

Naast deze drie kernpunten van de controle rapporteert PwC sinds vorig jaar ook specifiek over werkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit. Daarnaast heeft PwC dit jaar ook gerapporteerd over de mogelijke effecten die klimaatverandering op Arcadis en het bereiken van de Arcadis *net zero*-doelstelling heeft. PwC is van mening dat de effecten, waar van toepassing, op passende wijze zijn opgenomen in het jaarverslag en voldoende zijn toegelicht.

PwC heeft zich een beeld kunnen vormen over de interne beheersmaatregelen ten aanzien van de financiële rapportage, zoals beschreven in het jaarverslag vanaf pagina 131, het *Arcadis control framework*. PwC beoordeelt deze informatie als verenigbaar met haar waarnemingen tijdens de controlewerkzaamheden.

Met betrekking tot afstemming en communicatie met het management en de gespecialiseerde afdelingen in de onderneming stelt de heer Van Meijel dat PwC wekelijks interactie heeft met onder andere financiële rapportage teams, Internal Audit, IT en Risk Management. Tevens heeft de heer Van Meijel regelmatig contact met de CEO en de CFO alsmede met de leden van het Executive Leadership Team van Arcadis. De heer Van Meijel omschrijft de besprekingen als open en professioneel waarbij de inzichten van PwC worden gerespecteerd en serieus genomen. Daarnaast nemen de heer Van Meijel en zijn collega deel aan de vergaderingen van het Arcadis Audit en Risk Committee en stemt de heer Van Meijel regelmatig, buiten de vergadering om, af met de voorzitter van de Audit en Risk Committee.

De heer Van Meijel deelt mee dat het jaarverslag van de Vennootschap door PwC in detail wordt gecontroleerd en in lijn is met de kennis en de beleving die PwC heeft van de Vennootschap. Belangrijke onderdelen hierbij zijn het directieverslag, het verslag van de Raad van Commissarissen, de *corporate governance* en risicoparagraaf alsmede de beloningsparagraaf.



Tevens is over het boekjaar een *limited assurance rapport* afgegeven op een aantal geselecteerde niet-financiële indicatoren in het jaarverslag die zien op duurzaamheidsaspecten. De omvang van de scope is vergelijkbaar met voorgaand jaar.

De voorzitter dankt de heer Van Meijel voor zijn toelichting en nodigt de Algemene Vergadering uit tot het stellen van vragen over de jaarrekening in het algemeen of over de werkzaamheden van de accountant in het bijzonder.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Keyner (VEB). Met betrekking tot *impairment testing* benoemt de heer Keyner de geringe *headroom* van de Business Unit *Intelligence*. De heer Keyner vraagt meer transparantie over de *headroom* van de overige drie Business Units, hoe groot die is en wat de risico's zijn voor de Vennootschap wanneer de marges met meer dan 1 of 2 procent zouden dalen.

Mevrouw Duperat licht toe dat, mede in het kader van de recente overnames, er diverse *impairment tests* zijn uitgevoerd met meerdere indicatoren. De inschatting van het management was dat de overige Business Units beschikken over ruim voldoende *headroom*. De rapportage in het jaarverslag is geheel volgens IFRS, niet minder maar ook niet uitgebreider. Een margedaling zou kunnen worden opgevangen in de *headroom*.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Spanjer, particulier aandeelhouder. De heer Spanjer vraagt of PwC actief betrokken is, danwel is geconsulteerd als klankbord, bij de IT-transitie van Arcadis naar een cloud-omgeving.

De heer Van Meijel antwoordt dat PwC verantwoordelijk is voor de controle van de jaarrekening. Als zodanig wordt aandacht besteed aan de IT-beheersingsomgeving. PwC heeft een onafhankelijke positie en geeft geen advies over de keuze van IT-leveranciers.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 4.b.

#### **4.b. Dividend over het boekjaar 2022 (ter beslissing)**

Voorgesteld wordt om aan de houders van gewone aandelen Arcadis N.V. een dividend over het boekjaar 2022 uit te keren van € 0,74 in contanten per gewoon aandeel. In totaal komt deze uitkering neer op 33% van de netto operationele winst. Deze dividenduitkering is in overeenstemming met de van toepassing zijnde statutaire bepalingen en het dividendbeleid zoals dat in de jaarlijkse Algemene Vergadering in mei 2005 als apart agendapunt is behandeld en verantwoord en dat erop gericht is een dividend uit te keren tussen 30-40% van de netto operationele winst.

Met ingang van dinsdag 16 mei 2023 zullen de gewone aandelen ex-dividend worden genoteerd. Over een uitkering in contanten moet 15% dividendbelasting worden betaald. Het dividend wordt uitgekeerd vanaf maandag 22 mei 2023.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen of het maken van opmerkingen waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

De voorzitter gaat over naar agendapunt 5.

## **5. Decharge**

### **5.a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (ter beslissing)**

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren in het boekjaar 2022, voor hun bestuur van de Vennootschap en haar activiteiten gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 BW.

De voorzitter stelt vast dat er geen vragen of opmerkingen zijn.

### **5.b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (ter beslissing)**

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen die in functie waren in het boekjaar 2022, voor hun toezicht gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, het verslag van de Raad van Commissarissen, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 en 2:149 BW.

De voorzitter stelt vast dat er geen vragen of opmerkingen zijn.

## **6. Benoeming van de accountant voor het onderzoek van de jaarrekening van 2024 (ter beslissing)**

De Algemene Vergadering is conform artikel 26 lid 1 van de statuten bevoegd tot het verlenen van de opdracht aan een accountant tot onderzoek van de jaarrekening. Op voorstel van de Audit and Risk Committee en onder verwijzing naar de toelichting op deze agenda, beveelt de Raad van Commissarissen aan de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2024 te verlenen aan Pricewaterhouse Coopers Accountants N.V.

Indien benoemd, zal 2024 het tiende en tevens laatste jaar zijn dat PricewaterhouseCoopers de jaarrekening van de Vennootschap onderzoekt. De Algemene Vergadering zal in 2024 worden gevraagd om een nieuw accountantskantoor te benoemen om de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2025 te onderzoeken.

De voorzitter constateert dat de Algemene Vergadering geen vragen of opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt en gaat over tot behandeling van agendapunt 7.

## **7. Beloningsverslagen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen 2022**

Op grond van Nederlandse regelgeving die gebaseerd is op de Europese Richtlijn Aandeelhoudersrechten, moeten de beloningsverslagen van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering voor een adviserende stem.

### **7.a. Beloningsverslag Raad van Bestuur (ter adviserende stemming)**

Het verslag over de beloning van de Raad van Bestuur is aan de vergadering voorgelegd als onderdeel van het jaarverslag 2022 (pagina's 154 tot 165).

Indien een aandeelhouder een positief advies wenst uit te brengen ten aanzien van het beloningsverslag voor de Raad van Bestuur over 2022, dan dient 'vóór' te worden gestemd. Indien een aandeelhouder een

negatief advies wenst uit te brengen, dan dient 'tegen' te worden gestemd. Het resultaat van de stemming geldt als adviserende, niet-bindende stemming.

De voorzitter stelt de Algemene Vergadering in de gelegenheid vragen te stellen over dit agendapunt en geeft het woord aan de heer Keyner (VEB).

De heer Keyner vraagt, in het kader van de recente overnames, waarom het toekomstige rendement zoals bijvoorbeeld *Return On Investment*, niet is meegenomen als criterium voor toekomstige bonusbepaling als onderdeel van de korte-termijn variabele beloning.

Mevrouw Mahieu, voorzitter van het Remuneration Committee, antwoordt dat de Transformatie één van de niet-financiële criteria is waarop het management in het afgelopen jaar is beoordeeld. Hierin begrepen zijn de recente acquisities alsmede de invoering van het nieuwe operationele model.

Op de opmerking van de heer Keyner dat hij criteria betreffende de winstgevendheid van de acquisities mist, licht de voorzitter toe dat, gezien de omvang van de Vennootschap, de recente overnames een bescheiden financiële impact hebben. Bovendien worden er wel degelijk harde financiële criteria gesteld in de KPI's en worden doelstellingen aangaande *revenue and cost synergies* goed gemonitord.

De heer Van Beek (Robeco) krijgt het woord. De heer Van Beek spreekt zijn waardering uit voor het duidelijke remuneratieverslag. De duurzaamheidsmaatstaf voor variabele beloning behoeft echter wat Robeco aangaat enige verbetering. Deze is momenteel gebaseerd op een ESG-rating van een externe *rating provider*. Robeco raadt de Remuneratiecommissie van de Vennootschap aan een ESG-maatstaf te gebruiken die direct aansluit op de eigen duurzaamheidsstrategie en deze te laten toetsen door de accountant.

Mevrouw Mahieu legt uit dat voor de korte-termijn variabele beloning criteria gebruikt worden die gerelateerd zijn aan de interne duurzaamheidsstrategie. Deze zijn opgenomen in het beloningsbeleid. Voor het afgelopen jaar is uit deze criteria voor de Raad van Bestuur de keuze gemaakt voor *Engagement* en *Transformation*. Dergelijke aan de interne duurzaamheidsstrategie gerelateerde criteria voor de korte-termijn variabele beloning worden ook voor de overige echelons in de organisatie gebruikt.

Afgelopen jaren is het onderdeel *Engagement* via een *survey* naar onder andere de mate van medewerkersbetrokkenheid op driemaandelijke termijn gemeten.

Met betrekking tot het lange-termijn beloningssysteem (LTIP) is destijds gekozen voor het gebruik van Sustainalytics, hoofdzakelijk vanwege het feit dat dit onafhankelijke externe metingen betreft. Volgend jaar wordt het beloningsbeleid herzien en wordt ook gekeken welke ESG-maatstaf het beste kan worden gehanteerd.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

#### **7.b. Beloningsverslag Raad van commissarissen (ter adviserende stemming)**

Het verslag over de beloning van de Raad van Commissarissen is aan de vergadering voorgelegd als onderdeel van het jaarverslag 2022 (pagina 165).

Indien een aandeelhouder een positief advies wenst uit te brengen ten aanzien van het beloningsverslag voor de Raad van Commissarissen over 2022, dan dient 'vóór' te worden gestemd. Indien een

aandeelhouder een negatief advies wil uitbrengen, dan dient 'tegen' te worden gestemd. Het resultaat van de stemming geldt als adviserende, niet bindende stemming.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid tot het stellen van vragen of het maken van opmerkingen over dit agendapunt waarvan geen gebruik wordt gemaakt.

De voorzitter gaat over tot behandeling van agendapunt 8.

## **8. Samenstelling van de Raad van Bestuur**

### **8.a. Benoeming van de heer A.G. Brookes (ter beslissing)**

Zoals reeds genoemd, zal de heer Oosterveer per het einde van deze vergadering aftreden als Chief Executive Officer en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Arcadis N.V. om te genieten van een welverdiend pensioen.

De voorzitter deelt mee dat de Raad van Commissarissen verheugd is een uitstekende interne kandidaat te kunnen voordragen als opvolger van de heer Oosterveer. Na het doorlopen van een grondige selectieprocedure heeft de Raad van Commissarissen unaniem besloten de heer Alan Brookes, momenteel Chief Operating Officer (COO) bij Arcadis, voor te dragen als de volgende CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Arcadis N.V. De benoeming betreft een periode van vier jaar. De benoemingstermijn zal direct na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering aanvangen en doorlopen tot het einde van de Algemene Vergadering in 2027 en iedere eventuele verdaging daarvan.

In overeenstemming met het huidige beleid inzake de voordracht van kandidaten voor de Raad van Bestuur, is de voordracht van de heer Brookes bindend. De Algemene Vergadering kan het bindende karakter van een voordracht ontnemen middels een besluit genomen met ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

De voorzitter vervolgt dat successieplanning een belangrijke taak van de Raad van Commissarissen is. De heer Brookes stond al geruime tijd op de lijst met potentiële interne opvolgers van de heer Oosterveer. Hij is al meer dan 20 jaar werkzaam bij Arcadis en kent de sector alsmede Arcadis wereldwijd en haar bedrijfscultuur als geen ander. De heer Brookes heeft de afgelopen zes jaar nauw met de heer Oosterveer samengewerkt en zal zorgdragen voor continuïteit in de bedrijfsvoering. Zijn pragmatische leiderschapsstijl, aandacht voor het welzijn van mensen, zijn integriteit en klantgerichtheid komen overeen met de kernwaarden van Arcadis. De volledige Raad van Commissarissen heeft het volste vertrouwen dat de heer Brookes de juiste persoon is om Arcadis de komende jaren te leiden.

Voor de gegevens van de heer Brookes, inclusief de voorwaarden voor zijn aanstelling, verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda, waarin de betreffende informatie is opgenomen.

Op verzoek van de voorzitter stelt de heer Brookes zich kort voor.

De voorzitter dankt de heer Brookes voor zijn introductie en vraagt of de Algemene Vergadering opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt. De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 9.a

## **9. Samenstelling van de Raad van Commissarissen**

### **9.a. Herbenoeming van de heer M.P. Lap (ter beslissing)**

Voor behandeling van dit agendapunt, dat toeziet op de herbenoeming van de voorzitter zelf, geeft de voorzitter het woord aan de heer Putnam, vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De vice-voorzitter deelt mee dat, overeenkomstig het rooster van aftreden, opgesteld door de Raad van Commissarissen, de tweede termijn van de heer Michiel Lap na afloop van deze Algemene Vergadering eindigt. De heer Lap is verkiesbaar en beschikbaar voor herbenoeming voor een termijn van twee jaar.

De heer Lap is sinds 2015 lid van de Raad van Commissarissen. Hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Nederlandse Corporate Governance Code en aan het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. Tevens voldoet hij aan de wettelijke beperking van het aantal toezichthoudende functies dat leden van de Raad van Commissarissen op grond van het Burgerlijk Wetboek mogen vervullen.

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht voor de herbenoeming van de heer M.P. Lap als lid van de Raad van Commissarissen onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. In overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code vindt de herbenoeming plaats voor een periode van twee jaar en duurt deze tot en met het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2025 en een eventuele verdaging daarvan. Bij herbenoeming blijft de heer Lap voorzitter van de Raad van Commissarissen. Daarnaast zal hij zijn rollen als voorzitter van de Selection Committee en lid van de Audit and Risk Committee blijven vervullen en zal hij na het aftreden van de heren Niek Hoek en Wee Gee Ang toetreden tot de Remuneration Committee.

Zijn ervaring, goede raad en leiderschap blijven van grote waarde voor de Vennootschap. De heer Lap zal tevens een belangrijke rol vervullen bij een soepele overgang van de CEO verantwoordelijkheden. De herbenoeming van de heer Lap zal bijdragen aan continuïteit van leiderschap binnen Arcadis.

Voor de gegevens van de heer Lap verwijst de vice-voorzitter naar de toelichting op de agenda.

De vice-voorzitter vraagt of de Algemene Vergadering vragen of opmerkingen heeft ten aanzien van dit agendapunt. De vice-voorzitter constateert dat dit niet het geval is en geeft het woord terug aan de voorzitter die overgaat tot behandeling van het volgende agendapunt.

#### **9.b. Benoeming van mevrouw B. Duganier (ter beslissing)**

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht tot benoeming van mevrouw Barbara Duganier tot lid van de Raad van Commissarissen onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. Indien zij wordt benoemd zal zij de vacature vervullen die zal ontstaan door het aftreden van de heer Niek Hoek die sinds 2013 lid van de Raad van Commissarissen is.

De Raad van Commissarissen heeft zich ten doel gesteld om de heer Hoek te vervangen door een kandidaat met uitgebreide internationale ervaring in de consultingbranche; iemand die het Arcadis managementteam onder meer kan adviseren over het verdiepen van de strategische relaties met grote internationale klanten. De Raad van Commissarissen kijkt uit naar de toevoeging van haar expertise en ervaring aan de Raad.

De benoeming zal gelden voor een periode van vier jaar en zal doorlopen tot en met het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2027 en elke verdaging daarvan. Indien zij wordt benoemd, zal

mevrouw Duganier lid worden van de Audit and Risk Committee, van de Sustainability Committee en de Remuneration Committee.

Mevrouw Duganier voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Nederlandse Corporate Governance Code en aan het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. Zij voldoet tevens aan de wettelijke beperking van het aantal toezichthoudende functies dat leden van de Raad van Commissarissen op grond van het Burgerlijk Wetboek mogen bekleden.

Voor de overige gegevens van mevrouw Duganier verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda.

Op verzoek van de voorzitter stelt mevrouw Duganier zich kort voor.

De voorzitter dankt mevrouw Duganier voor haar introductie. De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 9.c

### **9.c. Mededeling over vacatures die na de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders zullen ontstaan** (ter informatie)

De voorzitter informeert de Algemene Vergadering dat, volgens het rooster van aftreden zoals door de Raad van Commissarissen is vastgesteld, per het tijdstip van sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2024, de tweede termijn van vier jaar van mevrouw Deanna Goodwin zal aflopen. Mevrouw Goodwin is herbenoembaar voor een termijn van twee jaar in overeenstemming met de statuten en de Nederlandse Corporate Governance Code.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

### **10. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in Arcadis N.V.** (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan om onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen en Stichting Prioriteit Arcadis N.V., de houder van de prioriteitsaandelen in Arcadis N.V., over te gaan tot de uitgifte van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in Arcadis N.V. Hierbij is inbegrepen de bevoegdheid tot het verlenen van rechten tot het verkrijgen van deze aandelen. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van 18 maanden, ingaande op 1 juli 2023. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur, als gegeven in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 12 mei 2022, te vervallen per 1 juli 2023. De aanwijzing zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het totaal van het uitgegeven aantal gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen per het tijdstip van het besluit tot toekenning of uitgifte van rechten op gewone aandelen en/of financieringspreferente aandelen.

De voorzitter licht toe dat met het voorstel wordt beoogd de Raad van Bestuur flexibiliteit te geven om de Vennootschap zo efficiënt mogelijk te kunnen financieren en om te kunnen voldoen aan aangegane verplichtingen uit hoofde van incentiveplannen, en in het kader van een fusie, overname en/of strategisch samenwerkingsverband.

De voorzitter stelt de aanwezigen in de gelegenheid vragen te stellen over dit agendapunt. Hiervan wordt geen gebruik gemaakt.

#### **10.b Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten** (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van de voorkeursrechten in relatie tot elke uitgifte van of toekenning van (rechten op) aandelen door de Raad van Bestuur in het kader van haar toegekende bevoegdheden zoals genoemd in agendapunt 10.a. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van 18 maanden ingaande op 1 juli 2023. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als gegeven tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van 12 mei 2022 te vervallen per 1 juli 2023.

Geen voorkeursrechten bestaan met betrekking tot gewone aandelen die worden uitgegeven tegen een betaling anders dan in geld. In het geval van uitgifte van nieuwe gewone aandelen tegen betaling in contanten hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht zich in te schrijven voor deze nieuwe gewone aandelen gedurende een periode van ten minste veertien dagen, zoals bekend zal worden gemaakt in de Staatscourant.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van het volgende agendapunt.

#### **11. Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V.** (ter beslissing)

Voorgesteld wordt, overeenkomstig artikel 7.1 van de statuten van de Vennootschap, de Raad van Bestuur te machtigen tot het doen verkrijgen namens de Vennootschap van gewone en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap, anders dan om niet. De machtiging zal gelden voor een periode van 18 maanden, ingaande op 1 juli 2023. Bij aanneming van het besluit komt de machtiging van de Raad van Bestuur als gegeven in de Algemene Vergadering van 12 mei 2022 te vervallen per 1 juli 2023. De machtiging zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het uitgegeven aandelenkapitaal.

Gewone aandelen kunnen worden verkregen door inkoop ter beurse, of anderszins, tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de gewone aandelen en ten hoogste gelijk aan de beurskoers, verhoogd met 10%. In dit verband geldt als beurskoers het gemiddelde van de slotkoersen van de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van inkoop, zoals blijkt uit de Officiële Prijscourant van Euronext N.V. te Amsterdam. Cumulatief financieringspreferente zijn op dit moment niet uitgegeven. Bij uitgifte van cumulatief financieringspreferente aandelen kunnen deze onderhands worden verkregen tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de cumulatief financieringspreferente aandelen en ten hoogste het bedrag dat op die cumulatief financieringspreferente aandelen is gestort, inclusief de nominale waarde en agio, verhoogd met een bedrag aan uitkering dat volgens artikel 8 van de statuten moet worden uitgekeerd indien die aandelen zouden worden ingetrokken.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot behandeling van agendapunt 12.

#### **12. Goedkeuring van het Arcadis N.V. Long-Term Incentive Plan** (ter beslissing)

De voorzitter deelt mee dat het huidige Arcadis N.V. Long-Term Incentive Plan dat door de Algemene Vergadering op 25 april 2019 is goedgekeurd, op 31 december 2023 verloopt. Vernieuwing van het plan is derhalve nodig.

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen stellen voor om te continueren met een long-term incentive plan en het Arcadis 2023 Long-Term Incentive Plan (het '2023 Plan') goed te keuren. Het 2023 Plan eindigt op 31 december 2027 en voorziet in het alloceren van een maximum van vijf miljoen aandelen gedurende de looptijd van het Plan (van 2023-2027), waarbij het aantal aandelen dat voor enig long-term incentive plan is gereserveerd nooit 5% van het uitgegeven aandelenkapitaal zal overschrijden. Behalve de begin- en einddatum worden geen wijzigingen ten opzichte van het 2019 Plan voorgesteld.

Net als onder de bepalingen van het 2019 Plan mogen toekenningen onder dit 2023 Plan plaatsvinden aan de leden van de Raad van Bestuur en geselecteerde werknemers en functionarissen van Arcadis N.V. of van een van haar dochterondernemingen. Het 2023 Plan voorziet in de mogelijkheid om voorwaardelijke toekenningen te doen, zowel met als zonder prestatievoorwaarden. De toekenningen die jaarlijks aan de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Leadership Team worden gedaan, hebben zulke prestatievoorwaarden. Voor de leden van de Raad van Bestuur is het onvoorwaardelijk worden van de toekenningen afhankelijk van prestatiecriteria die vooraf zijn vastgesteld en van voortzetting van het dienstverband voor een periode van drie jaar. De toekenning vindt jaarlijks na de Algemene Vergadering plaats. Drie jaar na de toekenning worden de toekenningen aan hoger management onvoorwaardelijk. De leden van de Raad van Bestuur dienen de aandelen na *vesting* nog twee jaar vast te houden.

Het beleid is om verwatering zoveel mogelijk te voorkomen door aandelen in te kopen die nodig zijn om te voldoen aan de verplichtingen onder het 2023 Plan, met inachtneming van de financiële positie van de Vennootschap, in het bijzonder de liquide middelen die in de Vennootschap beschikbaar zijn. Anderzijds kunnen nieuwe aandelen worden uitgegeven met de intentie dit jaarlijks te beperken tot maximaal 1% van het aantal uitstaande aandelen. Overeenkomstig artikel 2:135 lid 4 BW behoeft het 2023 Plan goedkeuring van de Algemene Vergadering in zoverre de leden van de Raad van Bestuur aan het 2023 Plan deelnemen. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen stellen voor dat de Algemene Vergadering het Arcadis N.V. 2023 Long-Term Incentive Plan goedkeurt.

De voorzitter stelt de Vergadering in de gelegenheid om vragen te stellen of opmerkingen te plaatsen. Hiervan wordt geen gebruik gemaakt.

Vervolgens deelt de voorzitter mee dat alle stempunten zijn behandeld waarna hij de aanwezigen nog een minuut de gelegenheid geeft om stemmen uit te brengen op de stempunten van de agenda voordat de voorzitter overgaat tot sluiting van de stemming.

Na een minuut sluit de voorzitter de stemming. Hij deelt mee dat de stemmen worden geteld en de uitslagen na de rondvraag bekend worden gemaakt. Het resultaat van de stemming kan na afloop van de vergadering worden ingezien en zal op de website worden geplaatst.

De voorzitter gaat over tot behandeling van agendapunt 13.

### **13. Rondvraag**

De voorzitter opent de rondvraag en geeft het woord aan de heer Spanjer, particulier aandeelhouder. Met betrekking tot mogelijke financiële problemen van de Amerikaanse overheid, vraagt de heer Spanjer of, en zo ja welke, maatregelen Arcadis heeft genomen om het betalingsrisico te mitigeren. Voorts vraagt de heer Spanjer of de verhuizing van het hoofdkantoor van Arcadis naar een nieuw pand aan de Zuidas in Amsterdam is vertraagd.



De heer Oosterveer verwijst naar de eerdere toelichting op klantselectie met als een van de criteria een goed betalingsgedrag.

De heer Oosterveer deelt mee dat de verhuizing van het hoofdkantoor nog steeds gepland staat voor het derde kwartaal van 2025.

De heer Snoeker, particulier aandeelhouder, complimenteert de voorzitter met de efficiënte wijze van het stemmingsproces.

Aangezien er verder geen vragen en opmerkingen zijn deelt de voorzitter de stemuitslagen mee.

AGENDA ITEM	FOR	%	AGAINST	%	ABSTAIN
4.a The General Meeting adopted the 2022 financial statements.	74,504,146	100.00	300	0.00	184,410
4.b The General Meeting decided on a cash dividend for the financial year 2022 of €0.74 per ordinary share, to be distributed to the holders of ordinary Arcadis N.V. shares.	74,459,838	99.70	221,539	0.30	7,479
5.a The General Meeting discharged the members of the Executive Board in function during financial year 2022 from liability for their management of the Company and its activities during 2022.	73,272,049	98.38	1,204,090	1.62	212,717
5.b The General Meeting discharged the members of the Supervisory Board in function during financial year 2022 from liability for their supervision of the Company during 2022.	73,271,399	98.39	1,202,430	1.61	215,027
6 The General Meeting appointed PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. to audit the 2024 Financial Statements of the Company.	74,673,765	99.99	5,980	0.01	9,111
7.a The General Meeting cast a positive advisory vote on the remuneration report for the Executive Board over 2022.	73,256,701	98.26	1,295,483	1.74	136,472
7.b The General Meeting cast a positive advisory vote on the remuneration report for the Supervisory Board over 2022.	74,323,341	99.52	355,479	0.48	9,836
8 The General Meeting appointed Mr A.G. Brookes as member of the Executive Board for a period of four years.	74,673,698	99.99	6,659	0.01	8,299
9.a The General Meeting re-appointed Mr M.P. Lap as member of the Supervisory Board for a period of two years.	73,281,504	98.23	1,323,666	1.77	83,486
9.b The General Meeting appointed Ms B.J. Duganier as member of the Supervisory Board for a period of four years.	74,223,436	99.39	455,479	0.61	9,741
10.a The General Meeting designated the Executive Board as the body authorized to grant or issue (rights to acquire) ordinary and/or cumulative financing preference shares in the share capital of Arcadis N.V., subject to the prior approval of the Supervisory Board and of the Arcadis N.V. Priority Foundation, for a period of 18 months as from 1 July 2023. The designation shall apply up to a maximum of 10% of the total number of ordinary and/or cumulative financing preference shares issued at the time of the decision to issue or grant (rights to acquire) ordinary and/or cumulative financing preference shares.	73,787,780	98.80	892,456	1.20	8,420
10.b The General Meeting designated the Executive Board as the body authorized to limit or exclude pre-emptive rights in relation to any issue or grant of (rights to acquire) shares by the Executive Board under the authorities designated to the Executive Board, for a period of 18 months as from 1 July 2023.	72,962,648	97.70	1,717,881	2.30	8,127
11 The General Meeting authorized the Executive Board to acquire on behalf of the Company ordinary shares and/or cumulative financing preference shares in the share capital of the Company for financial consideration, for a period of 18 months as from 1 July 2023, up to a maximum of 10% of the issued share capital.	74,127,277	99.26	550,103	0.74	11,276
12 The General Meeting approved the Arcadis N.V. 2023 Long-Term Incentive Plan.	74,192,785	99.35	486,710	0.65	9,161

De voorzitter stelt vast dat alle voorstellen zijn aangenomen. De voorzitter merkt met betrekking tot de remuneratierapporten van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen nogmaals op dat deze stemming adviserend is.

#### **14. Sluiting**

Voordat de voorzitter overgaat tot sluiting van deze Algemene Vergadering richt hij zich graag tot de drie heren die vandaag afscheid nemen.

In oktober 2022 kondigde Peter Oosterveer aan dat hij na deze vergadering met pensioen zou gaan. De heer Oosterveer trad in 2017 aan als CEO van Arcadis en heeft in de afgelopen zes jaar rust en focus teruggebracht bij Arcadis. Dankzij zijn visie en toewijding zijn de prestaties van Arcadis, zowel financieel als niet-financieel, sterk verbeterd. Een uitzonderlijke verdienste, ook gezien de ongekende uitdagingen van de afgelopen jaren. Onder zijn leiding werd Arcadis een toekomstbestendig bedrijf: een wereldwijde koploper in het leveren van duurzame oplossingen aan haar klanten en de samenleving. Het vertrouwen van de aandeelhouder werd teruggewonnen. De Raad van Commissarissen is hem enorm dankbaar voor zijn onvermoeibare inzet en scherpe oog voor het welzijn van collega's. De voorzitter geeft aan dat het een groot genoegen was om met hem samen te werken en namens de Raad van Commissarissen wenst hij hem en zijn familie het allerbeste toe voor de toekomst.

Ook voor de heer Niek Hoek is dit de laatste Aandeelhoudersvergadering aan de bestuurderskant van de tafel. Na tien jaar als Commissaris van Arcadis, waarvan ruim zeven jaar als voorzitter, zwaait de heer Hoek af. Zijn strategisch denken, kritische vragen -altijd recht door zee- zijn *mentorship* en humor zullen worden gemist. De Raad is hem zeer dankbaar voor de inclusieve en wijze leiderschapsstijl - altijd stevig aan het roer, ook bij tegenwind – en de Raad van Commissarissen wenst ook hem het allerbeste voor de toekomst toe.

De heer Wee Gee Ang trad in 2017 toe tot de Raad van Commissarissen en werd in 2021 voor een tweede termijn herbenoemd. De heer Ang heeft besloten om vroegtijdig af te treden om zich te kunnen focussen op zijn activiteiten in Azië. De heer Ang heeft met zijn grondige kennis van en ervaring in Azië tijdens de afgelopen zes jaar een waardevolle bijdrage geleverd aan de Raad van Commissarissen. Namens de Raad van Commissarissen dankt de voorzitter hem voor zijn inzet en wenst hem het allerbeste voor de toekomst.

De voorzitter dankt de aandeelhouders voor hun aanwezigheid en betrokkenheid en sluit de vergadering waarna hij een ieder uitnodigt voor een hapje en een drankje buiten de vergaderzaal.