

Making sustainable choices

→ Accelerating a planet positive future



De jaarlijkse Algemene Vergadering van **Arcadis N.V.** zal worden gehouden op vrijdag 16 mei 2025 om 14:00 uur, in hotel Novotel Amsterdam City te Amsterdam

Amsterdam, 1 april 2025

Raad van Bestuur
Arcadis N.V.
Gustav Mahlerplein 97
1082 MS Amsterdam

Agenda

1. **Opening en mededelingen**
 - a. Opening
 - b. Mededelingen
2. **Verlag van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2024**
(ter bespreking)
3. **Verlag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2024**
(ter bespreking)
4. **Jaarrekening 2024 en dividend**
 - a. Vaststelling van de Jaarrekening 2024 (ter beslissing)
 - b. Dividend over het boekjaar 2024 (ter beslissing)
5. **Decharge**
 - a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (ter beslissing)
 - b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (ter beslissing)
6. **Benoeming van de externe accountant**
 - a. Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de Jaarrekening 2026 (ter beslissing)
 - b. Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de duurzaamheidsverslaggeving 2025 (ter beslissing)
 - c. Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de duurzaamheidsverslaggeving 2026 (ter beslissing)
7. **Beloningsverslagen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen 2024**
 - a. Beloningsverslag Raad van Bestuur 2024 (ter adviserende stemming)
 - b. Beloningsverslag Raad van Commissarissen 2024 (ter adviserende stemming)
8. **Samenstelling van de Raad van Commissarissen**
 - a. Herbenoeming van de heer M.P. Lap (ter beslissing)
 - b. Herbenoeming van mevrouw C.M.C. Mahieu (ter beslissing)
 - c. Mededeling over vacatures die na de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering ontstaan (ter informatie)
9. **Delegatie van bevoegdheid tot toekenning of uitgifte van (rechten op) aandelen Arcadis N.V.**
 - a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen (ter beslissing)
 - b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten (ter beslissing)
10. **Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V.**
(ter beslissing)
11. **Rondvraag**
12. **Sluiting**

Toelichting op de agenda voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Arcadis N.V. (de ‘Vennootschap’)

Agendapunt 2

Verslag van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2024 (ter bespreking)

De Raad van Commissarissen doet verslag over zijn activiteiten gedurende het boekjaar 2024.

Agendapunt 3

Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2024 (ter bespreking)

De Raad van Bestuur doet verslag over zijn activiteiten gedurende het boekjaar 2024.

Agendapunt 4.a

Vaststelling van de Jaarrekening 2024 (ter beslissing)

Op grond van artikel 2:101 lid 3 BW stelt de Algemene Vergadering de jaarrekening vast. Voorgesteld wordt de Jaarrekening 2024 vast te stellen.

Agendapunt 4.b

Dividend over het boekjaar 2024 (ter beslissing)

Voorgesteld wordt aan de houders van gewone aandelen Arcadis N.V. een dividend over het boekjaar 2024 uit te keren van € 1,00 per gewoon aandeel, in de vorm van contanten. Dit bedrag komt in totaal neer op 33% van de netto operationele winst. Deze dividenduitkering is in overeenstemming met de van toepassing zijnde statutaire bepalingen en het dividendbeleid (zoals dat in de jaarlijkse Algemene Vergadering in mei 2005 als apart agendapunt is behandeld en verantwoord) dat erop gericht is een dividend uit te keren tussen 30-40% van de netto operationele winst.

Met ingang van dinsdag 20 mei 2025 zullen de gewone aandelen ex-dividend worden genoteerd. Over een uitkering in contanten moet 15% dividendbelasting worden betaald. Het dividend wordt uitgekeerd vanaf maandag 26 mei 2025.

Agendapunt 5.a

Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (ter beslissing)
Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren in het boekjaar 2024, voor hun bestuur van de Vennootschap en haar activiteiten gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 BW.

Agendapunt 5.b

Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen
(ter beslissing)

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen die in functie waren in het boekjaar 2024, voor hun toezicht gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, het verslag van de Raad van Commissarissen, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 en 2:149 BW.

Agendapunt 6.a

Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de Jaarrekening 2026 (ter beslissing)

De Algemene Vergadering is het orgaan dat bevoegd is tot het benoemen van de accountant die de jaarrekening van de Vennootschap zal onderzoeken. De Arcadis Audit and Risk Committee en de Raad van Commissarissen bevelen aan om KPMG Accountants N.V. te benoemen voor het onderzoek van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2026. Om tot deze aanbeveling te komen, heeft de Raad van Commissarissen de relatie met de externe accountant beoordeeld, op basis van een rapport van de Raad van Bestuur en aanbeveling van de Audit and Risk Committee, in lijn met de van toepassing zijnde wetgeving. Indien benoemd, zal 2026 het tweede jaar zijn dat KPMG Accountants N.V. de jaarrekening van de Vennootschap onderzoekt.

Agendapunt 6.b

Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de duurzaamheidsverslaggeving 2025 (ter beslissing)

De huidige concept-implementatiewetgeving voor de Europese Richtlijn inzake Duurzaamheidsrapportage door Ondernemingen (CSRD) schrijft voor dat de limited assuranceopdracht voor duurzaamheidsverslaggeving wordt verleend door de Algemene Vergadering en losstaat van de benoeming voor financiële verslaggeving.

Vooruitlopend op de implementatie van CSRD in Nederlands recht, stelt de Raad van Commissarissen voor KPMG Accountants N.V. te benoemen om een limited assurance rapport te verstrekken over duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap voor het boekjaar 2025.

Agendapunt 6.c

Benoeming van de externe accountant voor het onderzoek van de duurzaamheidsverslaggeving 2026 (ter beslissing)

Vooruitlopend op de implementatie van CSRD in Nederlands recht, stelt de Raad van Commissarissen voor KPMG Accountants N.V. te benoemen om een limited assurance rapport te verstrekken over duurzaamheidsverslaggeving van de Vennootschap voor het boekjaar 2026.

Agendapunt 7.a

Beloningsverslag Raad van Bestuur 2024

(ter adviserende stemming)

Overeenkomstig artikel 2:135b lid 2 BW wordt het beloningsverslag voor de Raad van Bestuur ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering. Voor het verslag over de beloning van de Raad van Bestuur in 2024 wordt verwezen naar pagina's 217 tot en met 227 van het geïntegreerde Jaarverslag 2024. De aandeelhouders wordt gevraagd zich uit te spreken over de wijze waarop de Vennootschap het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur in 2024 heeft uitgevoerd. Het beloningsverslag voor de Raad van Bestuur met betrekking tot boekjaar 2025 zal een verklaring bevatten over de wijze waarop de Vennootschap rekening heeft gehouden met de adviserende stem van de aandeelhouders die tijdens deze jaarlijkse Algemene Vergadering is uitgebracht.

Agendapunt 7.b

Beloningsverslag Raad van Commissarissen 2024

(ter adviserende stemming)

Overeenkomstig artikel 2:135b lid 2 en artikel 2:145 lid 2 BW wordt het beloningsverslag voor de Raad van Commissarissen ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

Voor het verslag over de beloning van de Raad van Commissarissen in 2024 wordt verwezen naar pagina 228 van het geïntegreerde Jaarverslag 2024. De aandeelhouders wordt gevraagd zich uit te spreken over de wijze waarop de Vennootschap het beloningsbeleid voor de Raad van Commissarissen in 2024 heeft uitgevoerd. Het beloningsverslag voor de Raad van Commissarissen met betrekking tot boekjaar 2025 zal een verklaring bevatten over de wijze waarop de Vennootschap rekening heeft gehouden met de adviserende stem van de aandeelhouders die tijdens deze jaarlijkse Algemene Vergadering is uitgebracht.

Agendapunt 8.a

Samenstelling van de Raad van Commissarissen; herbenoeming van de heer M.P. Lap (ter beslissing)

In overeenstemming met het door de Raad van Commissarissen opgestelde rooster van aftreden, zal de derde termijn (de eerste termijn van twee jaar) van de heer M.P. (Michiel) Lap aflopen na deze jaarlijkse Algemene Vergadering. De heer Lap is verkiesbaar en beschikbaar voor herbenoeming voor een (laatste) termijn van twee jaar. De heer Lap is sinds 2015 lid van de Raad van Commissarissen en sinds 2022 voorzitter van de Raad van Commissarissen. Hij voldoet aan de onafhankelijkheids-criteria van de Corporate Governance Code en het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. Hij voldoet tevens aan de wettelijke beperking van het aantal toezichthoudende functies dat leden van de Raad van Commissarissen op grond van het Burgerlijk Wetboek mogen bekleden.

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht tot herbenoeming van de heer Lap als lid van de Raad van Commissarissen onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen en zijn commissies blijven profiteren van het leiderschap van de heer Lap, zijn uitgebreide kennis van financiële zaken en de professionele dienstensector. Hij heeft een belangrijke rol gespeeld bij de recente onboarding van drie nieuwe leden van de Raad van Commissarissen en de CEO van de Vennootschap, Alan Brookes. Als voorzitter van de Selection Committee leidt de heer Lap daarnaast het selectieproces van een permanente opvolger van Virginie Duperat, de CFO van de Vennootschap, die Arcadis eind mei 2025 verlaat.

De herbenoeming van de heer Lap zal voor een periode van twee jaar zijn en zal doorlopen tot het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2027 en eventuele schorsingen daarvan. Indien herbenoemd, blijft de heer Lap voorzitter van de Raad van Commissarissen, voorzitter van de Selection Committee, lid van de Audit and Risk Committee en lid van de Remuneration Committee.

Details van de heer Lap voor de voorgestelde herbenoeming in overeenstemming met artikel 2:142 lid 3 BW zijn:

Naam	Michiel Pieter Lap (1962)
Nationaliteit	Nederlandse
Huidige andere niet-uitvoerende bestuursfuncties	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Commissarissen ABN AMRO Bank N.V. • Lid Raad van Commissarissen Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis
Eerdere functies	<ul style="list-style-type: none"> • Non-executive Director Rijn Capital B.V. (2018-2024) • Industrial Advisor bij EQT Partners (2014 - 2019) • Lid Raad van Commissarissen Janivo Holding (2015 -2018) • Non-executive director Royal Brompton & Harefield Hospitals Charity in Londen (2012 - 2015) • Managing Director en Partner Goldman Sachs Inc. (2004 - 2014) • Executive Vice President Orange SA (2001 - 2003) • Managing Director Morgan Stanley and Co., Londen (1988 - 2001) • Assistant Vice President JP Morgan (1984 - 1988)
Aandelen en/of opties Arcadis N.V.	Geen

Agendapunt 8.b

Samenstelling van de Raad van Commissarissen; herbenoeming van mevrouw C.M.C. Mahieu (ter beslissing)

In overeenstemming met het door de Raad van Commissarissen opgestelde rooster van aftreden, zal de eerste termijn van vier jaar van mevrouw C.M.C. (Carla) Mahieu aflopen na deze jaarlijkse Algemene Vergadering. Mevrouw Mahieu is verkiesbaar en beschikbaar voor herbenoeming voor een tweede termijn van vier jaar. Mevrouw Mahieu is sinds 2021 lid van de Raad van Commissarissen en voorzitter van de Remuneratiecommissie.

Zij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria van de Corporate Governance Code en het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. Zij voldoet tevens aan de wettelijke beperking van het aantal toezichthoudende functies dat leden van de Raad van Commissarissen op grond van het Burgerlijk Wetboek mogen bekleden.

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht tot herbenoeming van mevrouw Mahieu als lid van de Raad van Commissarissen onmiddellijk na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering. Mevrouw Mahieu is een gewaardeerd lid van de Raad van Commissarissen en een uitstekende voorzitter van de Remuneration Committee. Haar uitgebreide ervaring met, en kennis van bedrijfsculturen, beloning, governance en compliance zijn van grote waarde voor Arcadis.

De herbenoeming van mevrouw Mahieu zal voor een periode van vier jaar zijn en zal doorlopen tot het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2029 en eventuele schorsingen daarvan. Indien herbenoemd, blijft mevrouw Mahieu voorzitter van de Remuneration Committee en lid van de Selection Committee.

Details van mevrouw Mahieu voor de voorgestelde herbenoeming in overeenstemming met artikel 2:142 lid 3 BW zijn:

Naam	Carolina Maria Cornelia Mahieu (1959)
Nationaliteit	Nederlandse
Huidige andere niet-uitvoerende bestuursfuncties	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Bestuur DSM-Firmenich • Lid Raad van Commissarissen VodafoneZiggo • Lid Raad van Commissarissen DIF Management B.V.
Huidige andere functie	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid Stichting Continuïteit PostNL
Eerdere functies	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Management Board Aegon N.V. (2016-2021) • Executive Vice-President en Chief Human Resources Officer Aegon N.V. (2010-2021) • Lid Raad van Commissarissen Royal BAM Group (2011-2020) • Board room consultant, senior HR leader en interim executive, Talent Management (2008-2010) • Senior Vice-President HRM Royal Philips N.V. (2003-2008) • Senior consultant People, Organizational change, Talent Management (2001-2003) • Consultant en Principal Spencer Stuart (1991-2001) • Verschillende leidinggevende functies HRM, Communicatie en Corporate Strategy Royal Dutch Shell (1984-1999)
Aandelen en/of opties Arcadis N.V.	Geen

Agendapunt 8.c

Samenstelling van de Raad van Commissarissen; aankondiging van vacatures die ontstaan na de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering (ter informatie)

In overeenstemming met het door de Raad van Commissarissen opgestelde rooster van aftreden, zal de tweede termijn van de heer M.C. (Michael) Putnam en de derde termijn van mevrouw

D.L.M. (Deanna) Goodwin aflopen na de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2026. In overeenstemming met de statuten van de Vennootschap en de Corporate Governance Code, komt de heer Putnam in aanmerking voor herbenoeming voor een derde termijn (en eerste termijn van twee jaar) en komt mevrouw Goodwin in aanmerking voor herbenoeming voor een vierde en laatste termijn, te weten een termijn van twee jaar.

Agendapunt 9.a

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan om, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen en Stichting Prioriteit Arcadis N.V. (de houder van de prioriteitsaandelen), over te gaan tot de uitgifte van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen. Hierbij inbegrepen is de bevoegdheid tot het verlenen van rechten tot het verkrijgen van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande op 1 juli 2025. Wanneer het voorstel wordt aangenomen komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als verleend in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 8 mei 2024 te vervallen per 1 juli 2025. De aanwijzing zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het totaal van het aantal uitgegeven gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen per het tijdstip van het besluit tot toekenning of uitgifte van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen. Met het voorstel wordt beoogd de Raad van Bestuur flexibiliteit te geven om de Vennootschap zo efficiënt mogelijk te kunnen financieren, en om te kunnen voldoen aan aangegane

verplichtingen uit hoofde van incentive plannen, en in het kader van een fusie, overname en/of strategisch samenwerkingsverband.

Agendapunt 9.b

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten, in relatie tot elke uitgifte of toekenning van (rechten op) aandelen door de Raad van Bestuur in het kader van de aan de Raad van Bestuur toegekende bevoegdheden zoals genoemd in agendapunt 9.a. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande 1 juli 2025. Wanneer het voorstel wordt aangenomen komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als verleend in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 8 mei 2024 te vervallen per 1 juli 2025.

Geen voorkeursrechten bestaan met betrekking tot gewone aandelen die worden uitgegeven tegen een betaling anders dan in geld. In het geval van uitgifte van nieuwe gewone aandelen tegen betaling in contanten hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht zich in te schrijven voor deze nieuwe gewone aandelen gedurende een periode van ten minste veertien dagen, zoals bekend zal worden gemaakt in de Staatscourant.

Agenda item 10

Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V. (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om overeenkomstig artikel 7.1 van de statuten van de Vennootschap, de Raad van Bestuur te machtigen tot het doen verkrijgen namens de Vennootschap van gewone en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap anders dan om niet.

De machtiging zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande 1 juli 2025. Wanneer het voorstel wordt aangenomen komt de machtiging van de Raad van Bestuur als afgegeven in de Algemene Vergadering van 8 mei 2024 te vervallen per 1 juli 2025.

Met het voorstel wordt beoogd de Raad van Bestuur de mogelijkheid gegeven om eigen aandelen in te kopen voor, onder meer, het teruggeven van kapitaal aan aandeelhouders en/of, voorzover machtiging is vereist, om te kunnen voldoen aan aangegane verplichtingen uit hoofde van incentive plannen.

De machtiging zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het uitgegeven aandelenkapitaal. Gewone aandelen kunnen worden verkregen door inkoop ter beurze, onderhands overeengekomen inkoop, een openbaar bod op de eigen aandelen (*self-tender offer*) of door middel van regelingen tot versnelde aandeleninkoop, tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de gewone aandelen en ten hoogste gelijk aan de beurskoers, verhoogd met 10%, met dien verstande dat:

- voor inkoop ter beurze, zal de marktprijs de hogere zijn van (i) de prijs van de aandelen op Euronext Amsterdam op het moment dat de inkooporder wordt geplaatst of (ii) de slotkoers van de aandelen op Euronext Amsterdam op de dag voorafgaand aan de dag waarop de inkooporder wordt geplaatst;
- voor onderhands overeengekomen inkoop, zal de marktprijs de hogere zijn van (i) de prijs van de aandelen op Euronext Amsterdam op het moment van de inkoop of (ii) de slotkoers van de aandelen op Euronext Amsterdam op de dag voorafgaand aan de dag van de inkoop;

- voor een openbaar bod op de eigen aandelen (*self-tender offer*) of voor versnelde inkoopprogramma's, kan de Raad van Bestuur besluiten dat de marktprijs gelijk is aan het rekenkundig gemiddelde van de dagelijkse VWAP (volume-gewogen gemiddelde prijs) van de gewone aandelen op Euronext Amsterdam berekend over een periode tijdens de looptijd van dat openbaar bod op de eigen aandelen of terugkoopprogramma van ten minste één handelsdag zoals gepubliceerd door een bron die door de Raad van Bestuur wordt geselecteerd.

Bij uitgifte van cumulatief financieringspreferente aandelen kunnen deze onderhands worden verkregen tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de cumulatief financieringspreferente aandelen en ten hoogste het bedrag dat op die cumulatief financieringspreferente aandelen is gestort, inclusief de nominale waarde en agio, verhoogd met een bedrag aan uitkering dat volgens artikel 8 van de statuten moet worden uitgekeerd indien die aandelen zouden worden ingetrokken.

Steminstructies

De jaarlijkse Algemene Vergadering ('AV') van Arcadis N.V. (de 'Vennootschap') zal worden gehouden op **vrijdag 16 mei 2025 om 14:00 uur** in Novotel Amsterdam City, Europaboulevard 10 te Amsterdam.

Registratiedatum

Voor deze AV gelden ten aanzien van gewone aandelen als stem- en/of vergadergerechtigden zij die per vrijdag 18 april 2025 (de Registratiedatum) die rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in de door de Raad van Bestuur daartoe aangewezen registers.

Aanmelding, aanwezigheid en stemmen

Houders van aandelen aan toonder die de AV wensen bij te wonen, kunnen vanaf maandag 21 april 2025 hun aandelen aanmelden via www.abnamro.com/evoting. Aanmelden kan tot uiterlijk vrijdag 9 mei 2025 om 17:30 uur. Intermediairs dienen uiterlijk op maandag 12 mei 2025 om 13:30 uur aan ABN AMRO een opgave te verstrekken waarin het aantal aandelen is opgenomen dat voor elke aandeelhouder voor de AV wordt aangemeld.

Houders van aandelen op naam

Aan alle houders van aandelen op naam wordt een uitnodiging voor de jaarlijkse AV gezonden, inclusief instructies voor het aanmelden.

Steminstructies onafhankelijke derde

Aandeelhouders die niet in de gelegenheid zijn de vergadering bij te wonen en die hun stemmen niet tijdens de vergadering wensen uit te brengen, kunnen hun stemmen voorafgaand aan de AV uitbrengen, tot vrijdag 9 mei 2025 om 17:30 uur, via de website van de ABN AMRO die hiervoor bestemd is: www.abnamro.com/evoting. Hierbij worden hun steminstructies doorgegeven aan een onafhankelijke derde: CSC Financial Services (Netherlands) B.V. Wanneer een aandeelhouder niet de mogelijkheid heeft om zijn of haar steminstructies elektronisch

door te geven, dan kunnen deze ook schriftelijk worden gegeven. Hiervoor is een formulier beschikbaar gesteld op de website van de Vennootschap.

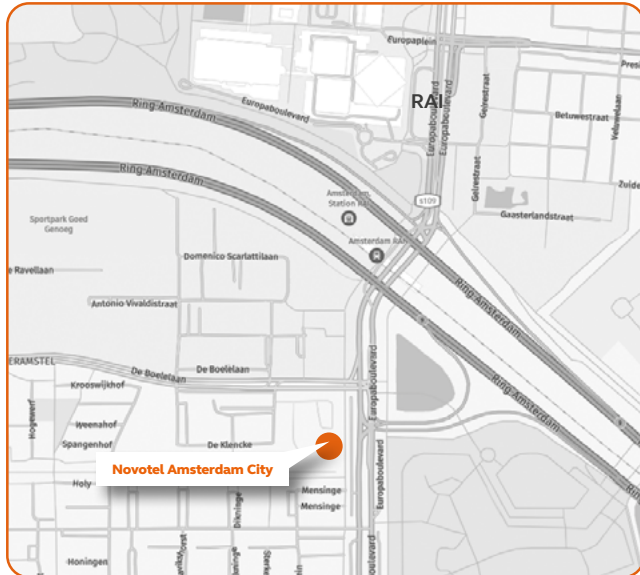
Het formulier dient volledig te worden ingevuld en dient door CSC Financial Services (Netherlands) B.V. uiterlijk op vrijdag 9 mei 2025 om 17:30 uur te zijn ontvangen (per post: CSC Financial Services (Netherlands) B.V., EDGE Amsterdam West, Basisweg 10, 1043 AP Amsterdam, of per email: NL-Arcadis@cscglobal.com).

Aan de houders van aandelen op naam zal een dergelijke volmacht met steminstructie worden verzonden. Ook hier geldt dat deze volmacht uiterlijk op vrijdag 9 mei 2025 om 17:30 uur door CSC Financial Services (Netherlands) B.V. moet zijn ontvangen op voornoemd (email) adres. Indien aandeelhouders een volmacht willen afgeven aan een ander dan CSC Financial Services (Netherlands) B.V., dan kunnen zij eveneens gebruik maken van het volmachtformulier dat de Vennootschap op haar website beschikbaar heeft gesteld.

Routebeschrijving

**Novotel Amsterdam City,
Europaboulevard 10, Amsterdam
(Ingang Convention Centre)**

Via de ingang van het Convention Centre loopt u rechtdoor naar de zaal. De inschrijfbalie voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Arcadis N.V. bevindt zich bij de ingang van de zaal.



Openbaar vervoer

Het Novotel Amsterdam City hotel is uitstekend bereikbaar per openbaar vervoer. De locatie bevindt zich op loopafstand van station Amsterdam RAI (trein en metro).

Auto

Op A10 ringweg zuid, neem afslag 9, Amsterdam Buitenveldert/Rivierenbuurt.

Vanuit Utrecht/Amersfoort

Aan het einde van afrit 9 slaat u linksaf (volg de borden Zuidas). U bevindt zich nu op de Europaboulevard/s109. Bij de verkeerslichten slaat u rechtsaf naar De Boelelaan. Sla linksaf naar De Klencke. Sla linksaf. U kunt uw auto parkeren op de parkeerplaats van het hotel.

Vanuit Den Haag/Haarlem

Neem de middelste rijstrook van afrit 9 (volg de borden Zuidas). Sla rechtsaf naar de Europaboulevard/s109. Bij de verkeerslichten slaat u linksaf naar De Boelelaan. Sla linksaf naar De Klencke. Sla linksaf. U kunt uw auto parkeren op de parkeerplaats van het hotel.

Scan de QR code voor de locatie.





Arcadis N.V.
Gustav Mahlerplein 97
1082 MS Amsterdam, the Netherlands
Tel +31 88 4261 261
E-mail ir@arcadis.com
www.arcadis.com