



Netwerkstrategie en Duurzaam Vernieuwen in Ecosystemen



door Prof. dr. Annemieke Roobeek

Leerstoel Strategie en Transformatiemanagement, Nyenrode

CEO van MeetingMoreMinds



Arcadis 135 jaar. V&R congres.
Netwerkstrategie en Ecosystemen.
Amersfoort, 29 november 2023

@Prof. dr. Annemieke Roobeek
MeetingMoreMinds & Nyenrode Business Universiteit



Netwerken en Ecosystemen voor duurzame vernieuwing

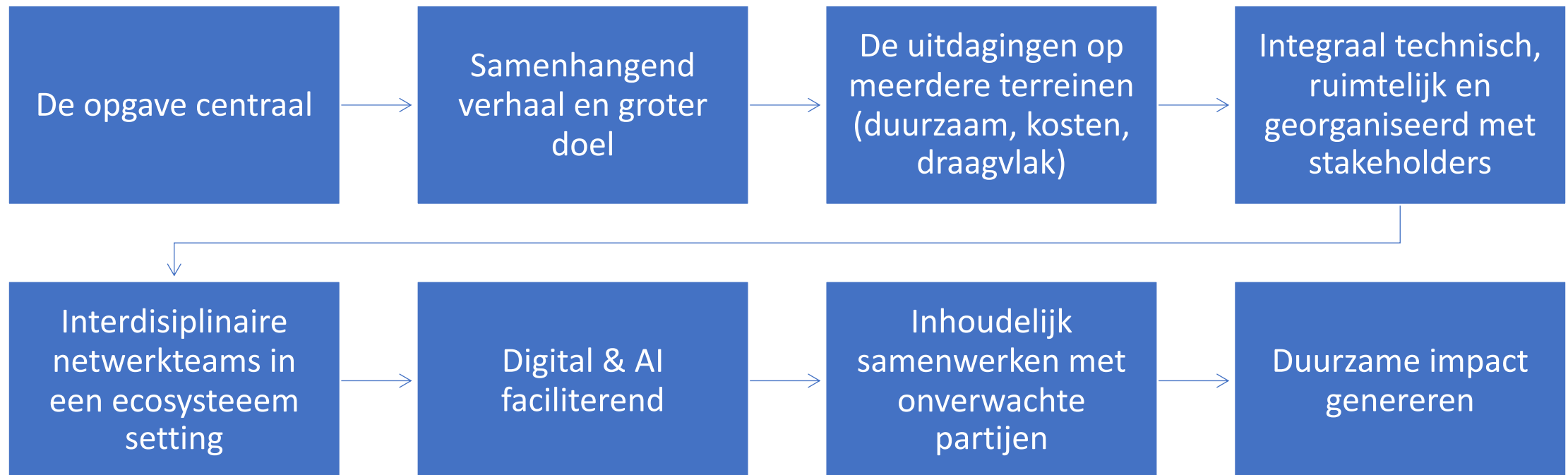
- Netwerkend samenwerken in ontwerp en strategie voor duurzame vernieuwing
- Organiseren van interdisciplinaire kennis, kunde en uitvoeringskracht met webbers
- Ecosystemen voor ontwikkeling en uitvoering van complexe uitdagingen



Systeemveranderingen vergen andere organiseerprincipes en modellen gebaseerd op netwerken, ecosystemen en samenwerken



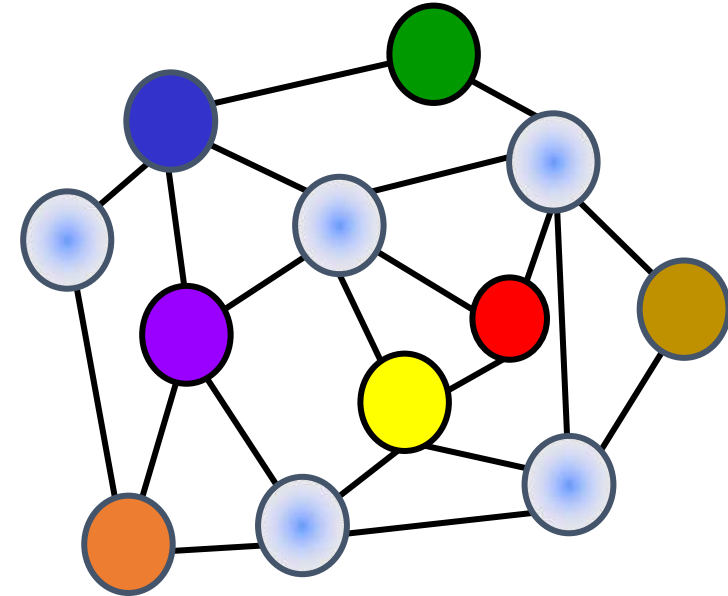
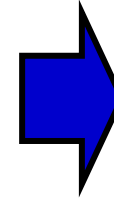
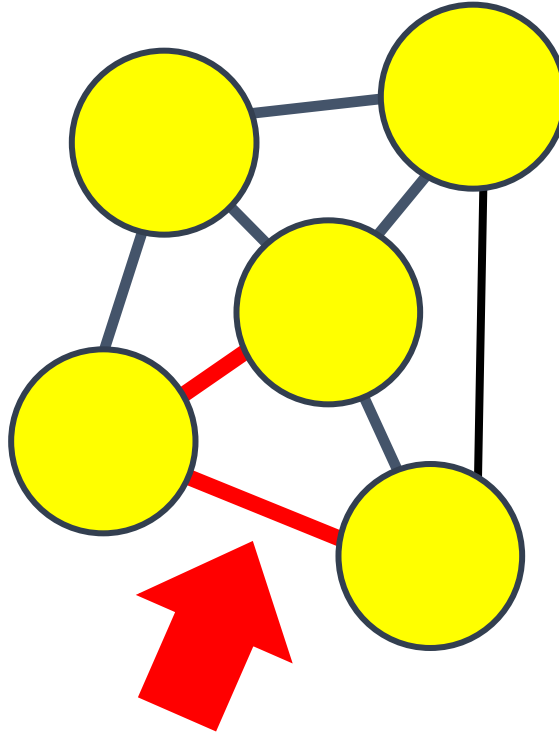
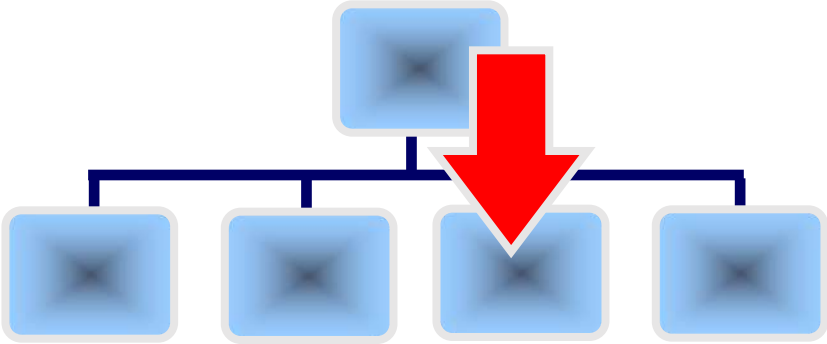
Kernwoorden voor netwerkend werken





Netwerkstrategie

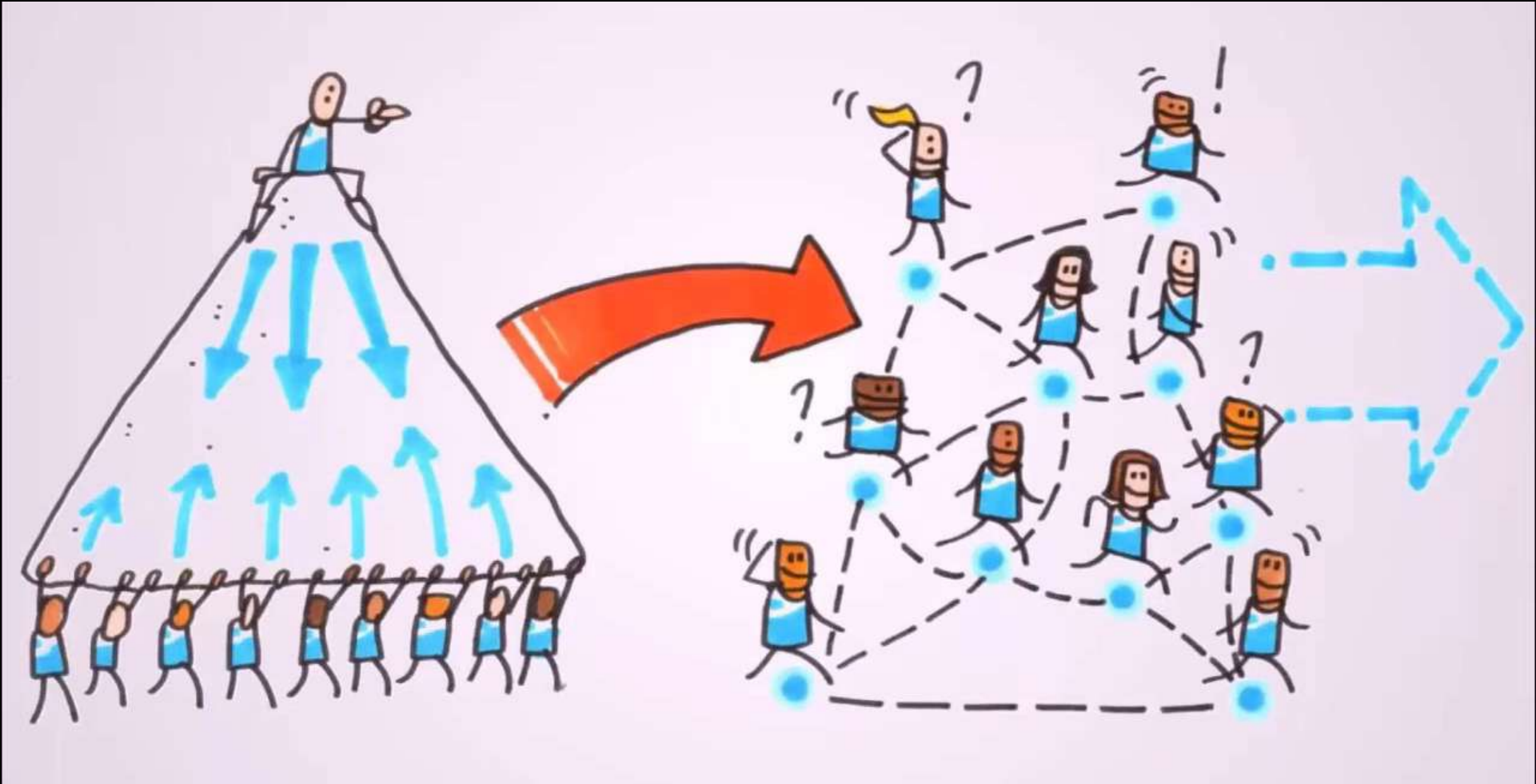
Sturen op de verbindingslijnen



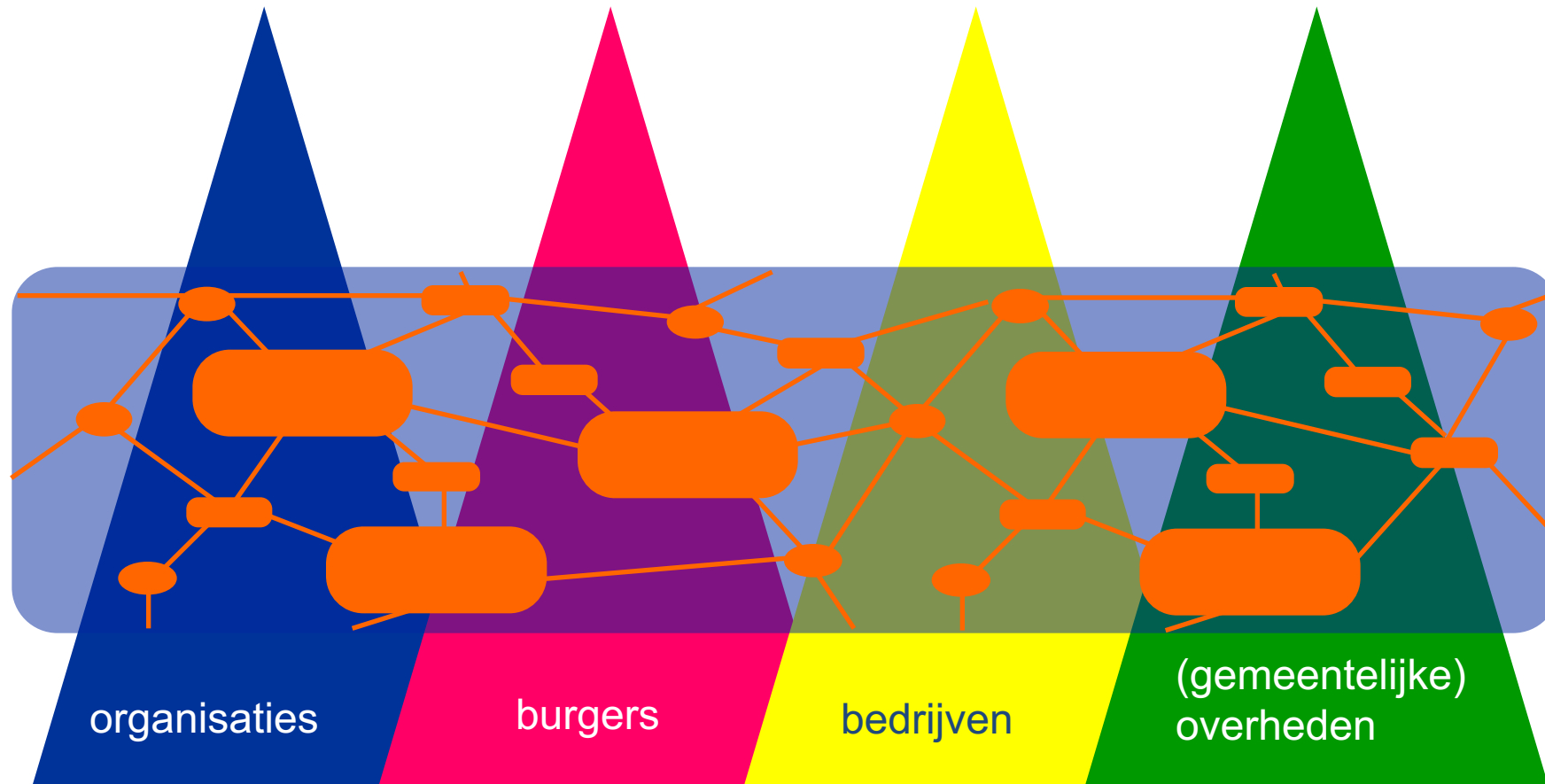
Anders organiseren: Netwerkend samenwerken met onverwachte partijen is de sleutel voor succes



Transformeren naar netwerkorganisatie



Interorganisatorisch netwerken





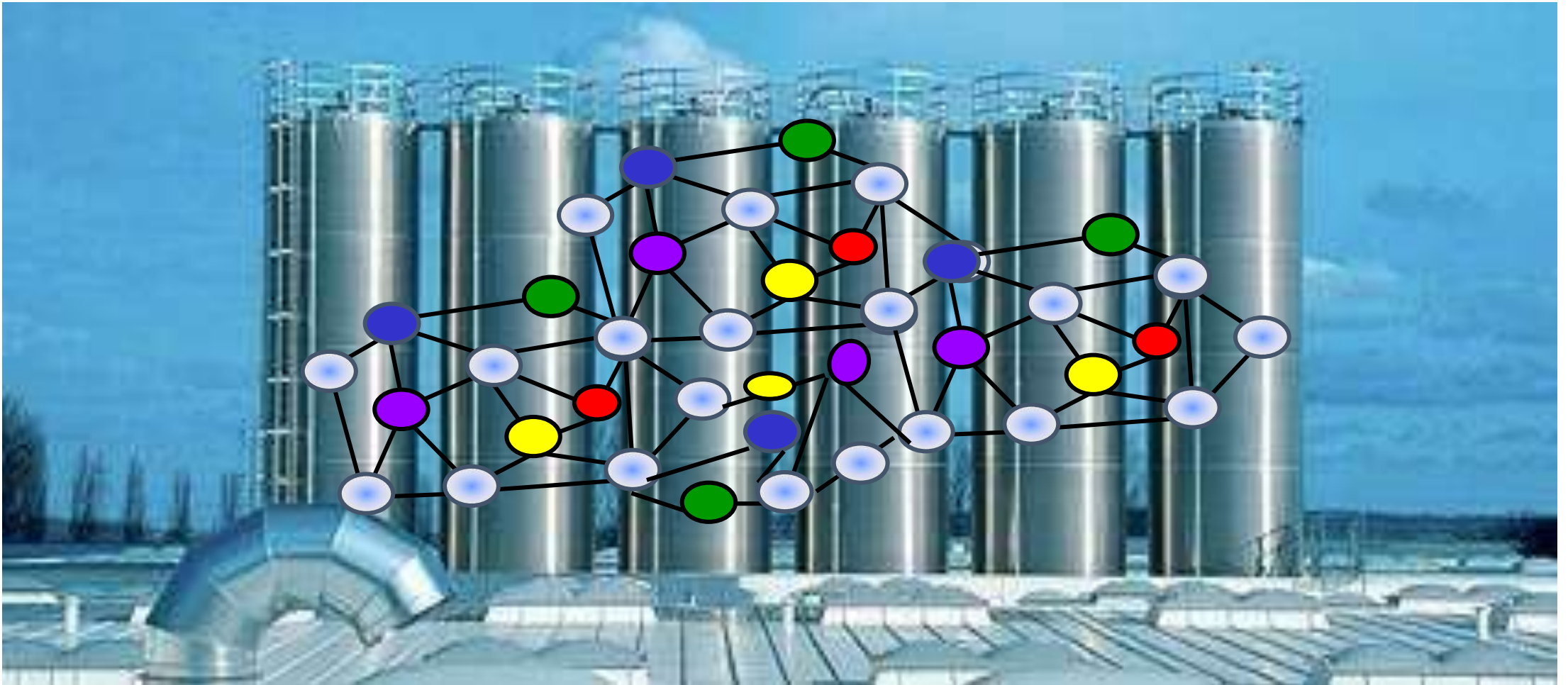
Samenwerking in netwerken betekent constructief naar oplossingen zoeken

- Samenkijken naar hobbels en oplossingen vinden
- Kansen creëren
- Interdisciplinaire combinaties (technisch én beleid, strategie en uitvoering)
- Samenwerken met stakeholders en onverwachte partijen
- Oude structuren en protocollen loslaten
- Proactief in plaats van reactief
- Ondernemend, innovatieve oplossingen zoeken
- Het doel voor ogen houden: samen de purpose van de opgave onderschrijven en eraan werken



Feit: er zijn vooral silo's

Nodig: collaborative networking samenwerking dwars door de silo's heen



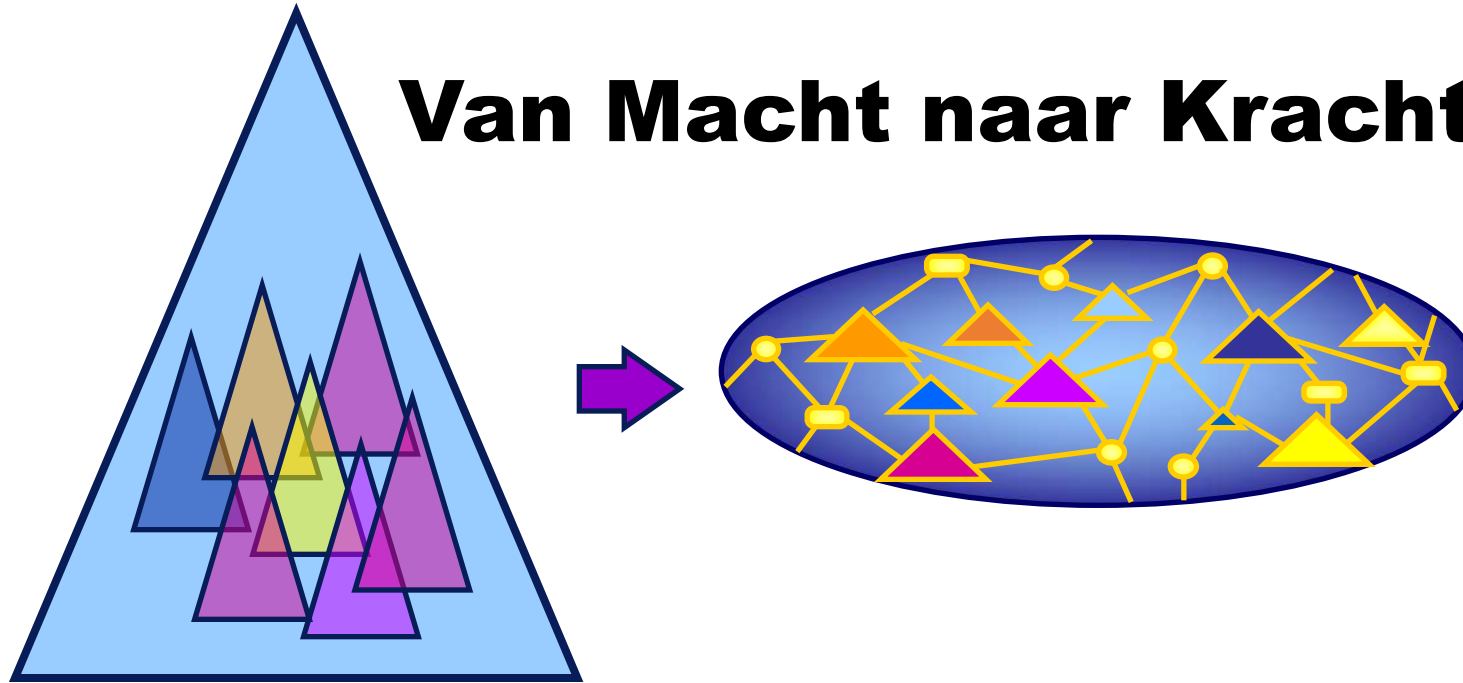


Netwerken is samenwerken

- Welke eigen netwerken of communities kun je aanboren?
- Hoe kun je de kennis in de communities mobiliseren?
- Hoe zorg je dat er integraler samengewerkt wordt rondom grotere vraagstukken – de opgave?

Meerwaarde netwerkend werken

Van Macht naar Kracht



- Transparant samenwerken in flexibele netwerken
- Optimaal gebruik van competenties in het netwerk
- Meer mogelijkheden om leiderschap en ondernemerschap te tonen
- Meer in touch met de buitenwereld



De arena van V&R in Arcadis: duurzaam renoveren of vervangen van objecten vanuit een integrale aanpak



Arcadis 135 jaar. V&R congres. Netwerkstrategie en Ecosystemen. Amersfoort, 29 november 2023



@Prof. dr. Annemieke Roobeek
Nyenrode Business Universiteit

MeetingMoreMinds &



Technocratische aanpak bevordert silo's en afbakening

- Focus op aparte infra- en bouwprojecten met technische oplossingen
- Verbinding tussen vraagstukken in de grote opgave raakt naar de achtergrond
- Vooral veel aandacht op technische projecten van klanten
- Digitale oplossingen worden bijvoorbeeld gevraagd voor afzonderlijke terreinen, zoals snelwegen, spoorwegen, bruggen, tunnels, havens en waterwegen, geotechniek, architectuur, etc.
- Zo krijg je alleen wat je vraagt en kent

Nodig: bredere blik

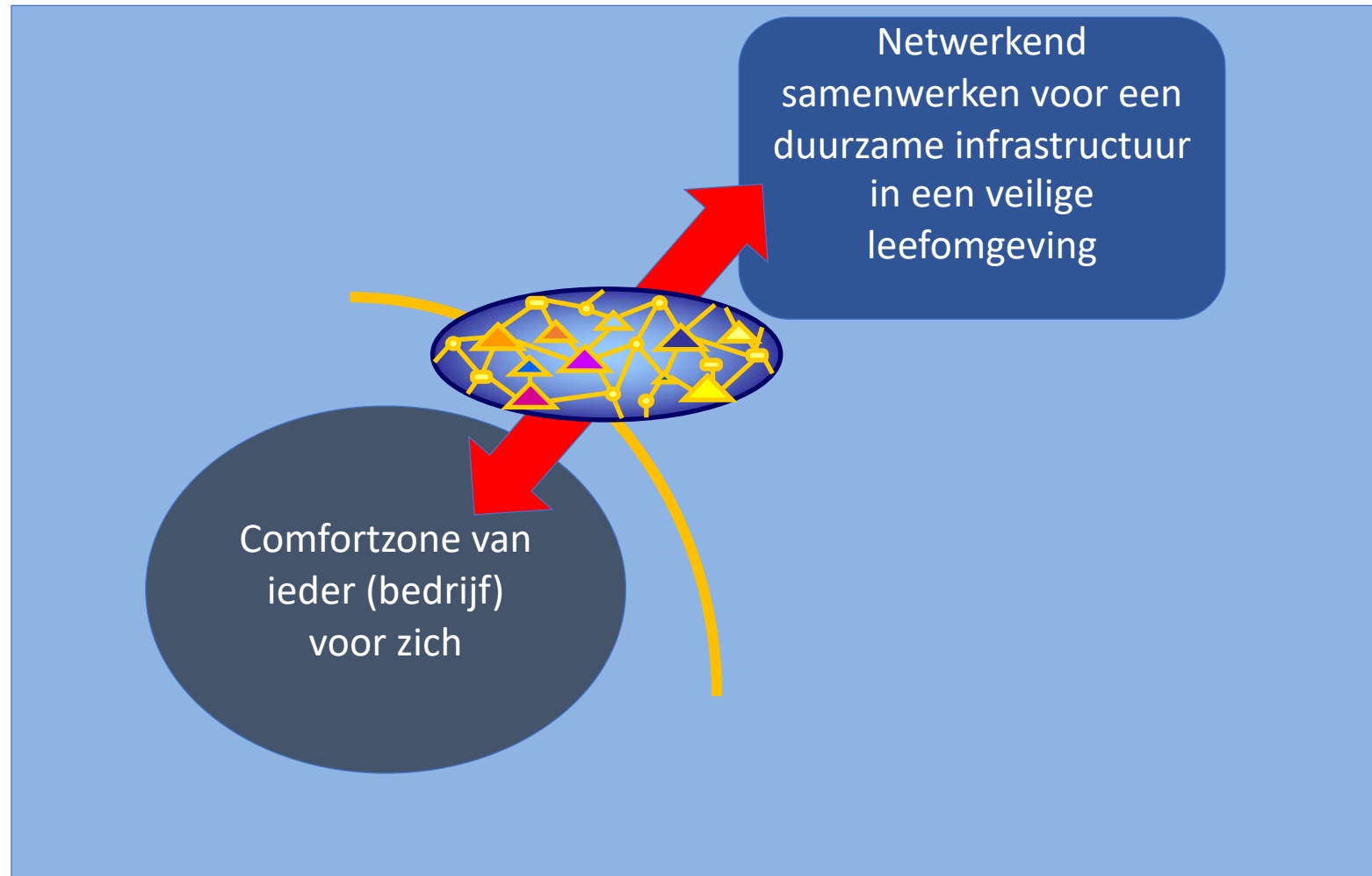


- Uitzoomen naar de grote opgave in een (inter)nationale context
- Gevarieerde instroom van talent en experts nodig voor opgave
- Inzetten op integratie van strategie, omgeving, engineering & consultancy
- Van technische expertocratie op een postzegel naar verbindende innovator voor integrale opgave
- Positioneren van Arcadis als de inclusieve ecosystem organizer

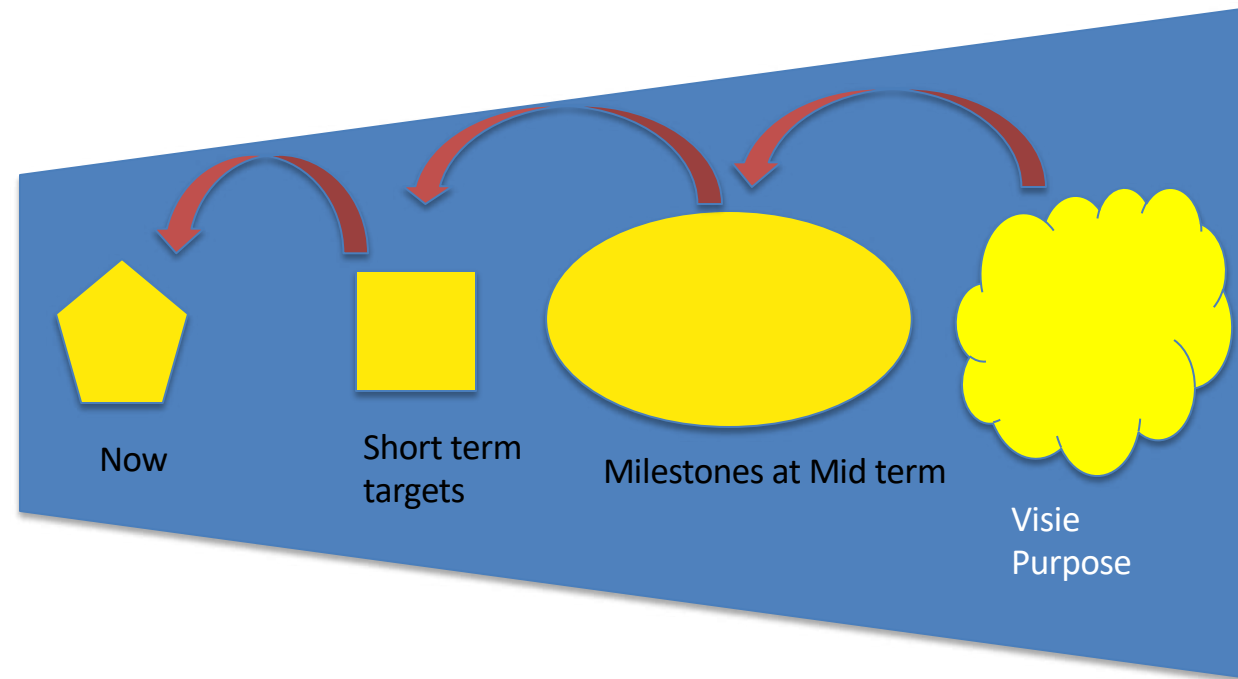


Effectief de sprong naar samenwerking maken: de integrale opgave centraal en de organisaties uit de silo's

Samenwerken en elkaar versterken



Strategie: vanuit de visie of purpose van de opgave terug naar gezamenlijke doelstellingen en uitvoering



Ecosystemen in een notendop

Principe van ecosystemen
is interdisciplinaire
samenwerking en gebruik
maken van elkaars kracht

Focus ligt op complexe
uitdagingen

Zeer uiteenlopende
partijen maken deel uit
van een ecosysteem
(niemand kan het alleen)

Instituties
(publiek/privaat)
ondersteunen

Netwerkstrategie is
gebaseerd op lange
termijn gezamenlijk doel
met profijt voor een ieder

Webbers met mandaat
zorgen al netwerkend
voor interfaces en
productieve resultaten

Ecosystemen zijn open en al netwerkend
worden mensen uitgenodigd om mee te doen



EGO's zijn uit, samenwerken in





Horizontaal, netwerkend Leiderschap



Webbers: de ultieme connectors

Webbers, de horizontale netwerkleiders

- Webbers kennen het beleid en de partijen by heart
- Webbers kennen de opgave en de stakeholders in de omgeving
- Webbers integreren en brengen deel-vraagstukken samen naar een groter doel
- Webbers zijn de verbinders op inhoud, op proces en op human capital
- Webbers hebben mandaat en een directe verbinding met de top van de organisatie(s)
- Webbers zijn de movers & shakers en zorgen dat veranderingen soepel gerealiseerd worden





Webbers sturen op productieve netwerk- verbindingen



Arcadis 135 jaar. V&R congres.
Netwerkstrategie en Ecosystemen.
Amersfoort, 29 november 2023

Webbers zijn de hefboom voor anders
werken binnen en tussen organisaties

Zij bundelen concurrentiekracht door
koppeling van kennis, creativiteit en
innovatief vermogen

Van naar binnen gerichte, hiërarchische
organisaties naar een open
samenwerkingscultuur

Van geheimhouding naar transparantie,
openheid en heldere communicatie in klare
taal

Van opleggen van taken naar het
gezamenlijk uitvoeren van de opgave

Wat maakt netwerkend werken in ecoystemen zo anders en effectief?

- Gezamenlijke purpose rond de opgave V&R
- Netwerkend werken met onverwachte partijen
- Intercompany netwerken versnelt ervaringsgericht leren
- Interdisciplinair: techniek & organisatie & strategie
- Webbers die verbinden en de vaart erin houden
- Van buiten naar binnen voorkomt voorspelbaarheid
- Betekenisvolle inhoud met meer ruimte voor innovatie
- Impact genereren op people, planet, profit



TRANSPARENCY

SHARED VALUE

TIME FOR TRANSFORMATION

**SUSTAINABLE
IMPACT**

INVESTMENT STRATEGY



Het organiseren van het netwerkend weefsel om complexe opgaven te realiseren

Contactgegevens

Prof. Dr. Annemieke J.M. Roobeek

Hoogleraar Strategy & Transformation Management
Nyenrode Business Universiteit

a.roobeek@nyenrode.nl



MeetingMoreMinds

PanamaPaar Oost
Panamalaan 8E

1019 AZ Amsterdam

MeetingMoreMinds

tel. 020 – 504.0002 of 06 54746150



annemieke.roobeek@meetingmoreminds.com

www.meetingmoreminds.com

