



Duurzame instandhouding is meer dan Renovatie en Vervanging

Arcadis November 2023

Agenda

1. Introductie
2. (Global) trends met impact op GWW sector
3. Transitie, waarom en hoe dan?
4. In gesprek



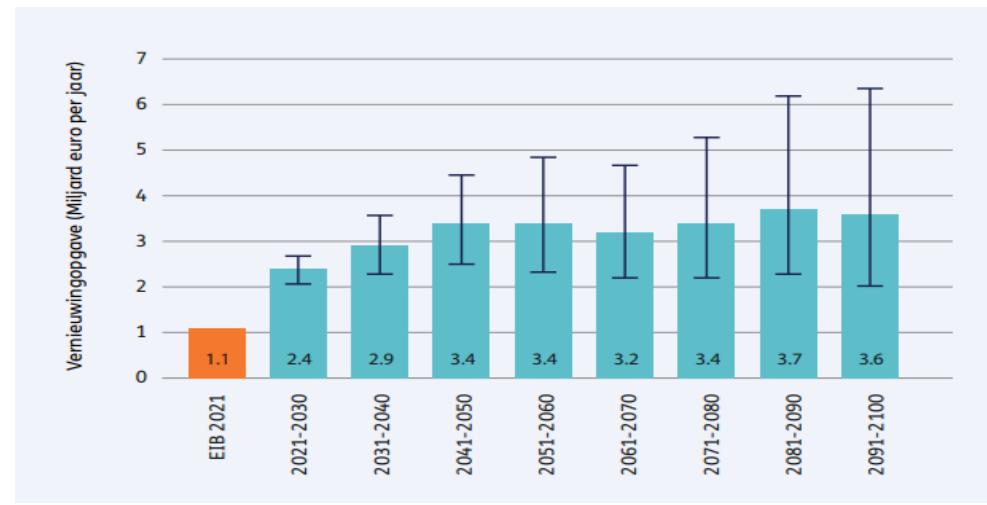
Voorstellen



Mijn motto: Delen is vermenigvuldigen

Waarom is Instandhouding belangrijk?

Uitgave prognose op het niveau van Rijksinfrastructuur en van Provincies, Gemeenten en Waterschappen



Bron: TNO Vernieuwingsopgave infrastructuur | Landelijk prognoserapport 2023



Instandhouding is op zich al een complexe opgave, en.....

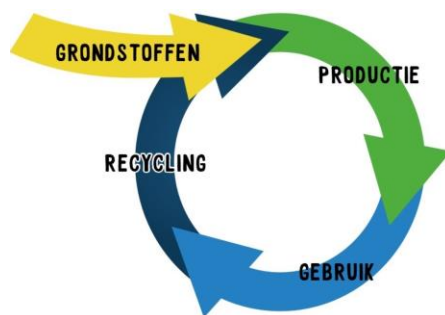
Prinsjesdag 2023: ministerie van IenW zet onderhoud in de schijnwerpers - Nieuws IenW

Waar willen we ook rekening mee houden?

Klimaat adaptatie



Circulaire economy



Leefbare en bereikbare steden



Compliance met ESG



Schaarste personeel



Dataficering en
Kunstmatige Intelligentie



Cyber en fysieke
security

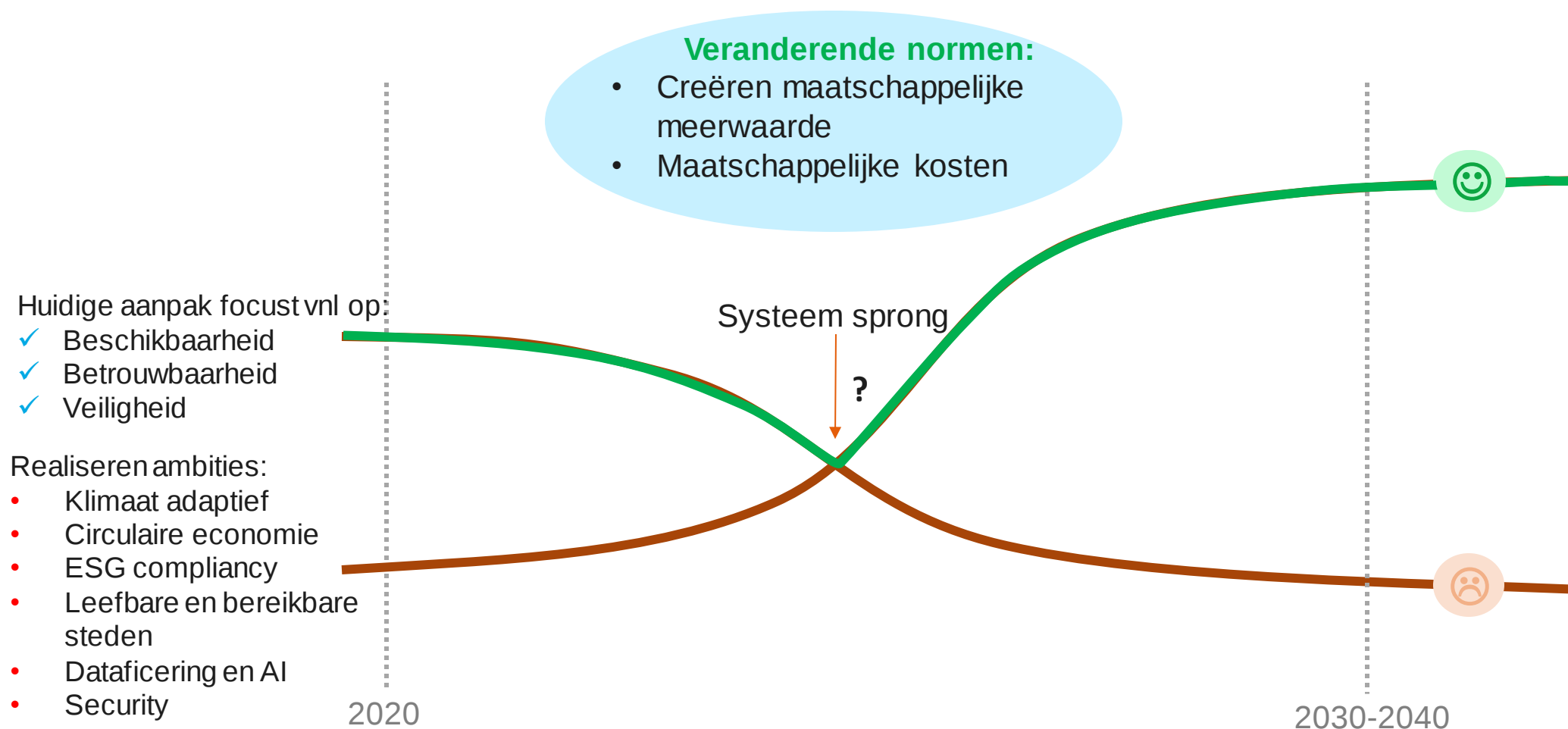


Efficiency en
kostenreductie

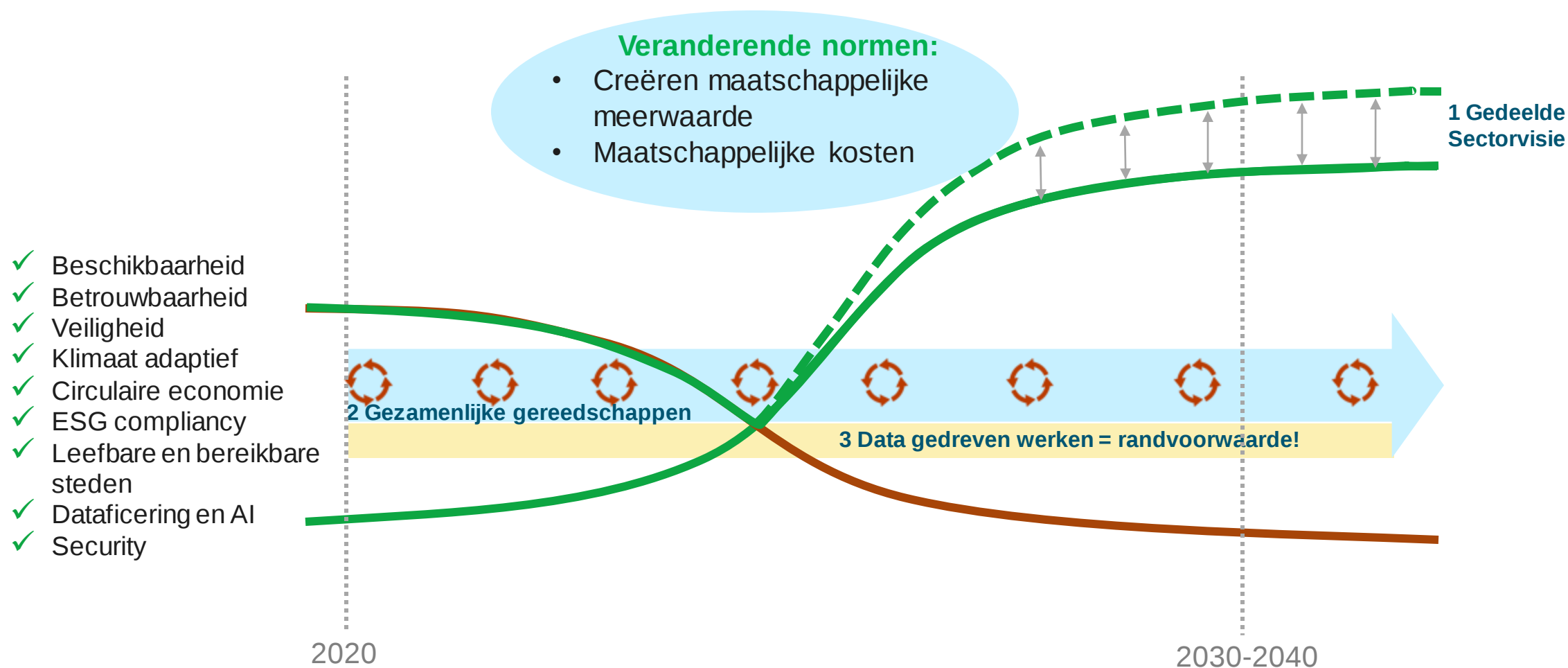


De aanpak van de instandhoudingsopgave vergt een transitie van de huidige werkwijze...

Hoe gaan we de kansen die deze transitie biedt optimaal te benutten?

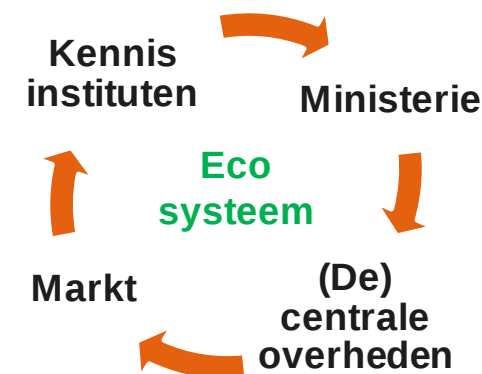


Hoe gaan we de kansen die deze transitie biedt optimaal te benutten?

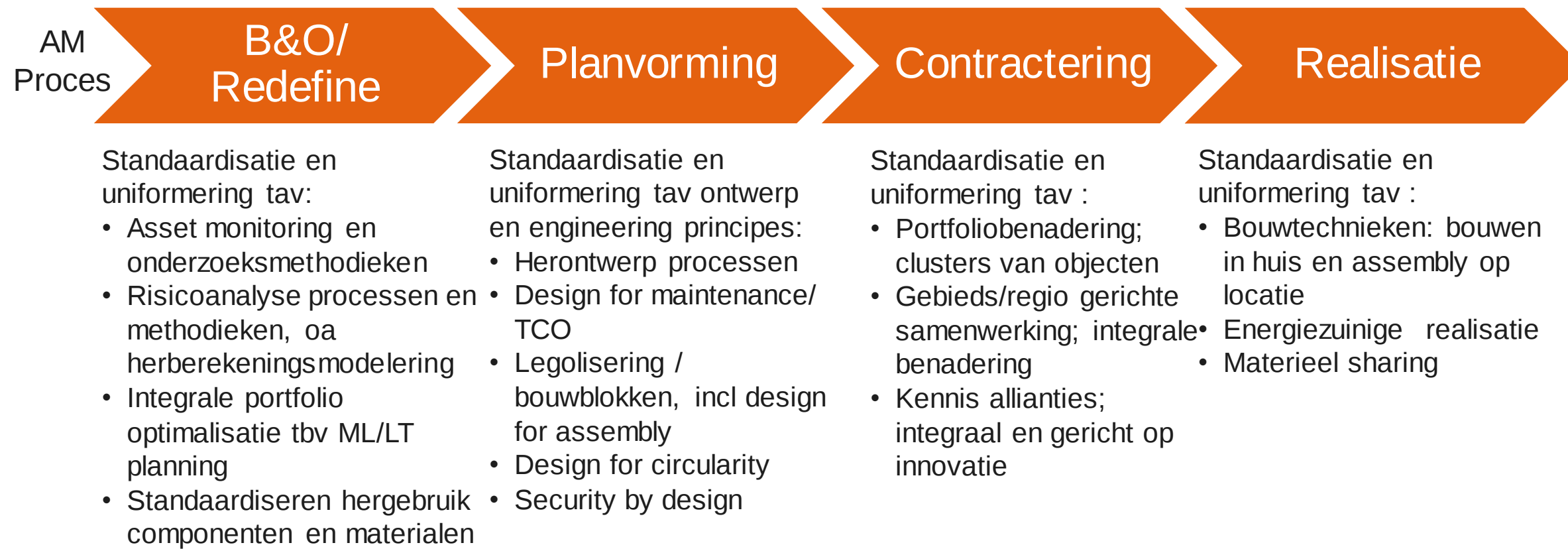


Elementen vanuit een gedeelde visie

- Helderheid in rollen en verantwoordelijkheden in de keten:
 - Op 3 niveaus: transitie sector / transformatie organisaties / technologische innovaties
 - Schaarste van gekwalificeerd personeel
 - Verlagen van de transactie- en financieringskosten mbt aanbestedingen
 - Risico verdeling
 - Aansturing vanuit een Instandhoudings-regisseurs rol, conform het HWBP vanuit het Ministerie
- Gebruiken van internationaal geaccepteerde standaarden op gebied van Assetmanagement
- Een uniform maatschappelijk waardenraamwerk
 - Maatschappelijke waarde belonen
 - Optimalisering portfolio mogelijk obv maatschappelijke waarde
- Continuïteit in beschikbaar budget voor komende decennia (zie prognose TNO en rapporten Horvat en PWC/Rebel). Met zicht op concrete pipeline komende jaren.



Elementen uit gezamenlijke gereedschappen



Sluit aan bij het Nationaal Groeifonds initiatief Toekomst Bestendige Leefomgeving Infra (TBL-I)

Tot slot

Duurzame instandhouding is meer dan Renovatie en Vervanging

→ **maatschappelijke waarde creatie**

Overheden en marktpartijen moeten samen bereid zijn om te **experimenteren**, **standaardiseren** en daarna te **implementeren** om deze waarde te realiseren.

We hebben **leiders** nodig in het **ecosysteem** die zich hiervoor inzetten!

In gesprek

Wie gaat er mee op deze transitie reis?

